

О Т З Ы В

на автореферат диссертации Колясникова Максима Сергеевича на тему «Инструменты стратегического планирования внедрения Индустрии 4.0 на промышленном предприятии на основе управления знаниями», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Хотя Индустрия 4.0 кажется стратегическим направлением для российского правительства и производственного сектора, ученые и практики все еще не могут должным образом описать модели и пути реализации Индустрии 4.0. Количество исследований в русскоязычной литературе, посвященных этой теме, достаточно быстро растет, что говорит о ее высокой актуальности, предлагается и оценивается большое количество решений, особенно с технологической точки зрения. Однако злободневной становится проблема осмысления экономических и организационно-управленческих аспектов, касающихся внедрения Индустрии 4.0 на промышленных предприятиях, которые находятся в достаточно сложных финансовых условиях в связи с пандемией и ее последствиями. Преимуществами Индустрии 4.0, которые показаны автором являются простота и доступность удаленного контроля производственной инфраструктуры, повышение времени интеллектуальной работы персонала, его вовлеченности в работу и инновационную деятельность предприятия.

Предложенные инструменты включают теоретические размышления и методические инструменты для экономического и управленческого сопровождения процесса планирования внедрения кибер-физических систем и систем интеллектуального анализа данных. Научная новизна, представленная автором, вызывает интерес с практической точки зрения, поскольку в работе рассмотрены таблицы для проведения прикладных расчетов, также даны убедительные обоснования предложенных концептуальных идей – стратегий использования знаний. Предложенный подход к кластеризации потоков знаний в соответствии со стратегиями их использования в особенности имеет значение для промышленных компаний, сталкивающихся со значительным количеством информации, которую необходимо переработать в полезное для всех заинтересованных сторон знание. Вероятно, что компании промышленной сферы также могут использовать стратегические карты внедрения аддитивного производства, там, где это позволяют технологические условия.

Отдельные предложенные автором положения являются дискуссионными, кроме того, возникли вопросы и замечания по содержанию рассмотренного автореферата.

1) Полагаем, что сфера управления компетенциями и знаниями исторически связана с управленческими и психологическими аспектами, которые, на наш взгляд, недостаточно раскрыты в представленной работе. В

автореферате не представлены организационные аспекты внедрения предложенных автором инструментов, которые были бы полезны в практической деятельности промышленных предприятий. Какие психологические особенности персонала нужно знать руководителям предприятий, чтобы управлять внедрением Индустрии 4.0?

2) Какие подходы должны использоваться для оценки рентабельности инвестиций в Индустрию 4.0? Судя по автореферату, автор совсем не рассматривает показатели эффективности инвестиционного проекта по внедрению кибер-физических систем, такие как рентабельность инвестиций и т.п., что несколько снижает методическую ценность работы.

Отмеченные замечания и вопросы не снижают ценности проведенной исследователем работы.

Диссертационная работа на тему «Инструменты стратегического планирования внедрения Индустрии 4.0 на промышленном предприятии на основе управления знаниями», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней УрФУ. Она является законченным исследованием, обладающим оригинальными методическими разработками, а ее автор Максим Сергеевич Колясников заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Заместитель директора
департамента
по продвижению и про
гражданской продукци
на экспорт, АО «ПО «
к.э.н., доцент

Кондратенко Юлия Николаевна

Дата: 06.09.2021

Подпись Кондратенко _____:

Исполнительный дире
АО «ПО «УОМЗ»

Шкуревских Константин Владимирович

Полное наименование организации:

Акционерное общество «Производственное Объединение «Уральский оптико-механический завод» имени Э.С. Яламова»

Адрес:

620100, Россия, г. Екатеринбург, Восточная ул. 336

Тел. +7 343 _____@z.com