

## **Отзыв**

на автореферат диссертации

Колясникова Максима Сергеевича на тему «Инструменты стратегического планирования внедрения Индустрии 4.0 на промышленном предприятии на основе управления знаниями», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

**Актуальность работы.** Цифровая промышленная революция, или Индустрия 4.0, кажется началом новой эры для производства. Таким образом, развитые страны мира поддерживают Индустрию 4.0 посредством множества действий, включая финансирование исследований и инфраструктуры в контексте более общей стратегии единого цифрового рынка. Промышленно развитые европейские страны, такие как Германия, Италия, Франция и Великобритания, уже внедрили Индустрию 4.0 с конкретными инициативами. Однако, несмотря на то, что цифровая промышленная революция кажется стратегическим направлением для отечественного и зарубежных правительств и производственного сектора, ученые и практики все еще не могут должным образом описать модели и пути внедрения Индустрии 4.0. Именно поэтому работа Максима Сергеевича Колясникова является актуальной и направлена на решение стратегически важной задачи по трансформации отечественной промышленности.

**Содержание автореферата диссертации, его новизна, научная и практическая значимость.** Автореферат грамотно и последовательно излагает основные положения, выносимые на защиту, обладающие научной новизной. Предложен инструмент для выбора стратегии управления знаниями, основанный на оценке уровня зрелости предприятия и области внедрения Индустрии 4.0, метод анализа влияния организационной культуры на процессы управления знаниями, дополнен подход к стратегическому планированию на основе больших данных с помощью кластеризации, сформулирована методика составления стратегических карт управления знаниями для внедрения Индустрии 4.0. Все представленные положения развиваются теоретические основы стратегического планирования, могут быть применены в практике работы промышленных предприятий различных отраслей.

### **Замечания и вопросы по автореферату.**

1. Судя по автореферату, апробация основных положений работы происходила на примере металлургического предприятия. Какие отрасли промышленности должны в первую очередь внедрять достижения Индустрии 4.0 в своих производственных системах?

2. Какие бизнес-процессы на промышленных предприятиях могут быть трансформированы с наибольшей эффективностью при текущем уровне развития технологий Индустрии 4.0?

**Заключение.** Резюмируя приведенные выше аргументы, заключаем, что диссертация Колясникова Максима Сергеевича на тему «Инструменты стратегического планирования внедрения Индустрии 4.0 на промышленном предприятии на основе управления знаниями», представленная на соискание степени кандидата экономических наук, судя по автореферату, является законченной квалификационной работой и соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина». Соискатель Колясников Максим Сергеевич достоин присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Директор Департамента экономики  
и финансов ФГАОУ ВО «СПбПУ»,  
профессор Института промышленного  
менеджмента, экономики и торговли,  
Д.э.н., доцент

Елена Борисовна Виноградова

**Адрес:**

Почтовый индекс: 191186  
г. Санкт-Петербург, проспект Обуховской Обороны, дом 29,  
Тел. +7 (921)980-00-00  
e-mail: [vinogra...](mailto:vinogra...)

Подпись Виноградовой Елены Борисовны **заверяю.**

