

## **Отзыв на автореферат диссертационного исследования**

на тему «Инструменты стратегического планирования внедрения Индустрии 4.0 на промышленном предприятии на основе управления знаниями» выполненную Колясниковым Максимом Сергеевичем и представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

В своем исследовании Максим Колясников показывает, что Индустрия 4.0 обещает преимущества при внедрении достижений четвертой промышленной революции за счет интеграции кибернетического и физического миров с помощью технологий. В наши дни исследование цифровизации весьма актуально для российской промышленности, поскольку на значительном количестве предприятий предстоит серьезная работа по модернизации производства.

Внедрение Индустрии 4.0 приведет к специализированному взаимодействию человека с технической системой. Следовательно, Индустрия 4.0 также будет социальной (связанной с человеком) и технической (не связанной с человеком) системой, преследующей общую цель. Автор раскрывает социальные аспекты через управление и кадровое развитие на предприятии, предлагая схемы для внедрения Индустрии 4.0 в гармонии с социальными системами. С технологической точки зрения автор также предлагает целый ряд экономических показателей, которые отражают эффективность новых производственных процессов с учетом влияния четвертой промышленной революции. Могу отметить, что цель исследования была достигнута автором – предложен инструментарий, позволяющий объединить теорию стратегического планирования и социально-экономические показатели развития предприятия при внедрении цифровых двойников и работе с большими данными.

Основываясь на предыдущей литературе по теории стратегического планирования и Индустрии 4.0, автор предлагает ряд новых, расширенных инструментов, в которых учитываются технологические аспекты влияния новых цифровых технологий и экономические подходы к ее измерению. Автор использует коэффициенты и различные виды экономического анализа и выделяет экономические эффекты, возникающие при внедрении технологий. Основная гипотеза исследования в том, что успешное внедрение Индустрии 4.0 гарантирует вертикальную, горизонтальную и сквозную интеграцию предприятий и обеспечит возникновение ряда значимых экономических эффектов. Считаю, что гипотеза была подтверждена на основе достаточного количества эмпирических вычислений, представленных в автореферате и, судя по всему, в диссертации.

Отмечая положительные моменты в работе, можно также высказать ряд замечаний и вопросов, которые, впрочем, не снижают общей положительной оценки работы и не умаляют ее ценности.

1) в работе рассматривается промышленная революция, но не рассматриваются технологические уклады, например, влияние нано- и биотехнологий на развитие промышленных компаний. Каково их влияние на рассмотренные предприятия?

2) в чем отличие управления знаниями от управления инновациями? Большинство технологических решений, рассмотренных в работе, характеры для высокотехнологичных фирм, которые практикуют управление инновациями и в целом не понятно, почему в работе было выбрано более узкое направление по менеджменту знаний.

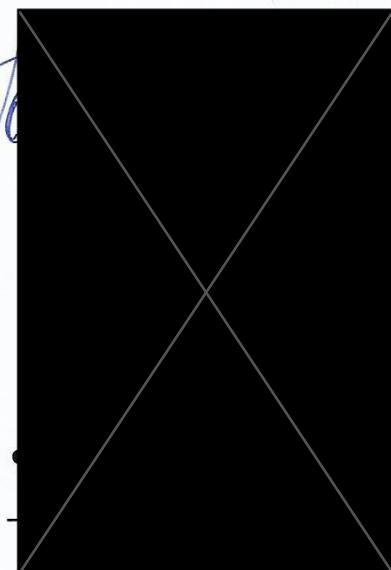
В заключение отмечу, что работа «Инструменты стратегического планирования внедрения Индустрии 4.0 на промышленном предприятии на основе управления знаниями» носит законченный характер, обладает новизной, соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней УрФУ, а ее автор Колясников Максим Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Заведующий кафедрой «Экономика предприятия»

ФГБОУ ВО «Уральский государственный

экономический университет»,

доктор экономических наук, профессор



Ученый секретарь Ученого совета

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Дата 21.09.2021