

**Отзыв кандидата политических наук Власова Евгения Евгеньевича**  
на автореферат диссертации Колясникова Максима Сергеевича на тему  
«Инструменты стратегического планирования внедрения Индустрии 4.0 на  
промышленном предприятии на основе управления знаниями», представленную  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:  
промышленность)

Значительное количество исследователей современного технологического развития промышленности отмечает, что происходит четвертая промышленная революция, или Индустрия 4.0, движимая ожиданиями клиентов в отношении технологических достижений, таких как цифровизация. Концепция Индустрии 4.0 предполагает преимущества, основанные на автоматизации и увеличении объемов доступных данных для преобразования их в организационное знание. Работа Максима Колясникова **актуальна** в этом плане, поскольку автор анализирует экономические и управленческие эффекты обмена информацией в режиме реального времени и улучшения обработки данных, дополнительно обеспечивающих более гибкое стратегическое планирование и получение ценных организационных знаний. Автор отмечает, что Индустрия 4.0 состоит из ряда нечетко определенных и частично перекрывающихся технологий, таких как кибер-физические системы, большие данные или бизнес-аналитика, интернет вещей и умные производства (фабрики).

Работа обладает **признаками научной новизны**. Соискатель полагает, что контент-анализ внутренних и внешних данных в рамках Индустрии 4.0 сигнализировал о необходимости ограничить и сфокусировать определенные технологии на промышленных предприятиях и выбрать определенные стратегии их внедрения. В исследовании автора основное внимание уделяется двум центральным технологиям: большим данным для осуществления бизнес-аналитики и интернету вещей, который Максим Колясников раскрывает через понятие кибер-физических систем. Также автор предлагает экономические подходы к оценке результатов внедрения Индустрии 4.0 и анализирует их влияние на различные управленческие и производственные подсистемы предприятий. Например, он отмечает, что возникают экономические эффекты от управления оборотными активами и временем на выполнение заказов. Он также анализирует эффекты гибкого аддитивного производства на скорость и объем исполненных заказов на металлургическом предприятии.

**Научные и практические результаты**, полученные автором лично, таким образом заслуживают внимания и обладают теоретической и практической ценностью, в частности, полезны таблицы прикладного характера, демонстрирующие расчет экономических эффектов и доказательства влияния Индустрии 4.0 на формирование ключевых показателей эффективности в

российских регионах. Автореферат снабжен достаточным количеством иллюстративного и расчетного материала, чтобы заинтересовать читателей-практиков, которые являются, по-видимому, основной целевой аудиторией работы. Однако возникает ряд вопросов, связанных с практическим внедрением работы, потому что в автореферате даны только общие концептуальные замечания в отношении предлагаемого инструментария.

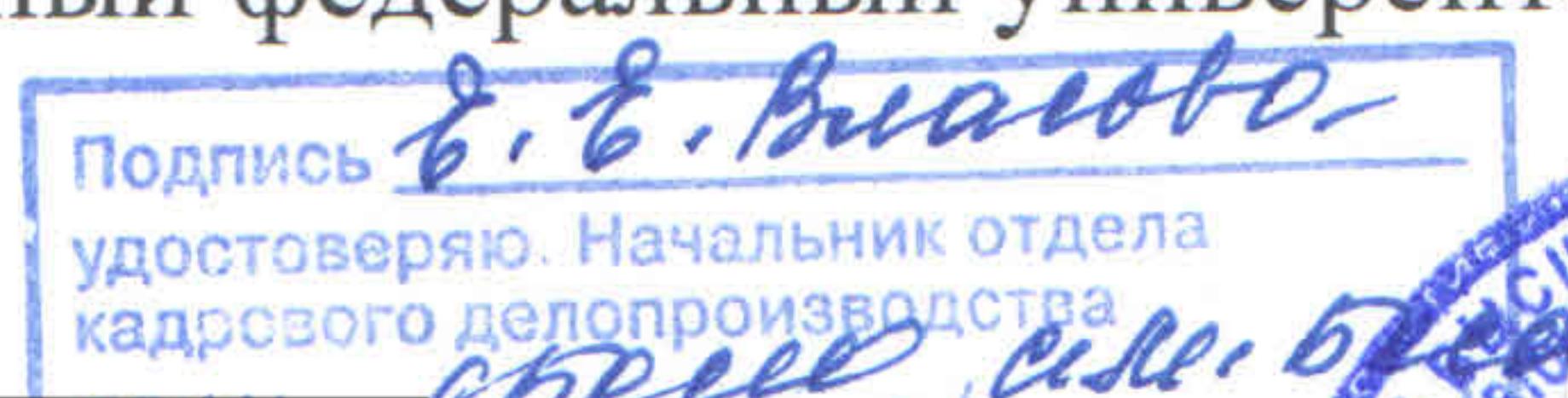
Во-первых, стоит уточнить, какое программное обеспечение необходимо для анализа больших данных и как его выбрать? Известно, что подобные продукты относятся к категории дорогостоящих, их могут позволить себе не все промышленные компании и предприятия, что нивелирует предполагаемую аудиторию.

Во-вторых, из автореферата не очевидно, каким образом рассчитывать показатели рентабельности вложений в инфраструктуру, соответствующую требованиям Индустрии 4.0, и где находить средства на ее финансирование?

Несмотря на указанные выше замечания, в целом работа обладает необходимым квалификационным уровнем и является законченным исследованием. Судя по автореферату, работа Колясникова Максима Сергеевича является целостной научно-квалификационной работой, обладающей научной новизной. К сильным сторонам можно отнести творческий подход автора к решению поставленных задач. Работа соответствует необходимым требованиям, а ее автор Колясников Максим Сергеевич заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность). Полученные инструменты могут быть успешно внедрены в практику.

Заместитель проректора по  
международной деятельности, канд. полит. наук  
ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет»

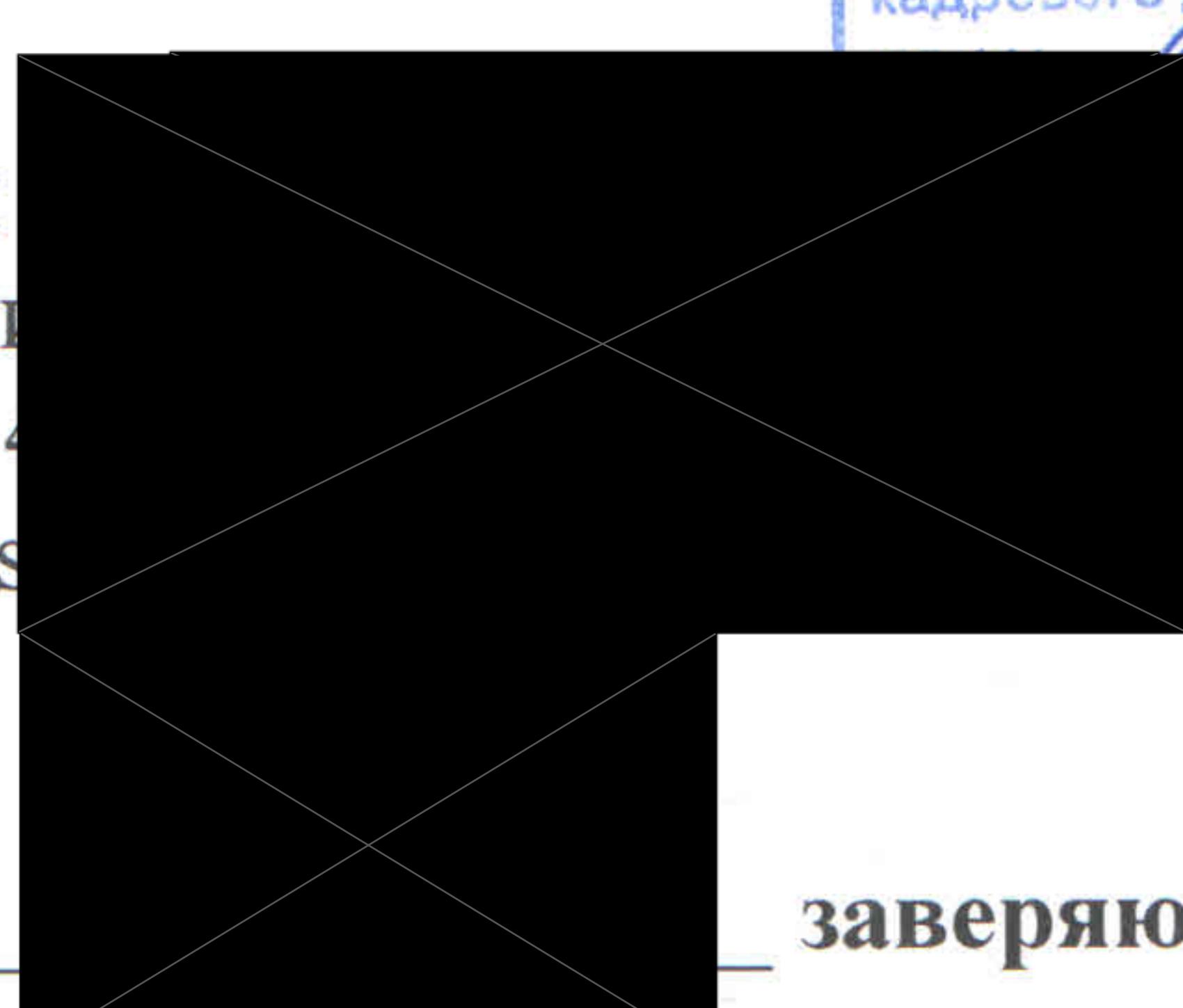
жсов



*E. G. Vlasov*



Адрес:  
Почтовый  
Приморский  
Тел. +7 914  
e-mail Vlas



Русский, п. Аякс

Подпись \_\_\_\_\_ заверяю

должность заверяющего, место работы, дата