

Отзыв официального оппонента доктора экономических наук, доцента  
Зубковой Ольги Владимировны на диссертационную работу  
Бездежской Яны Григорьевны  
«ПРОЕКТ-АУТСОРСИНГ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ  
НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством -  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексными - промышленность

### **Актуальность темы диссертационной работы**

Аспекты разработки и освоения научно-технической продукции промышленными предприятиями являются важным моментом создания продуктовых и технологических инноваций. В то же время они менее исследованы, чем выбор источников инновационных идей и методики оценки экономической эффективности промышленной продукции. Малоисследованной остается область организационно-экономических отношений разработчиков и серийных производителей научно-технической продукции. Аутсорсинг, как зарекомендовавшая себя эффективная система отношений предприятий, используется в основном для выполнения отдельных вспомогательных бизнес-процессов. В последнее время рассматривается эффективность научно-технического аутсорсинга, заключающегося в передаче функций по выполнению опытно-конструкторских работ сторонним исполнителем. Однако вопросы применения аутсорсинга для постановки изделий на производство практически не изучены.

В этой связи, диссертационное исследование Бездежской Я.Г., посвященное комплексному рассмотрению вопросов организационно-экономического взаимодействия промышленного предприятия и его контрагентов на этапах разработки и освоения научно-технической продукции является актуальным в теоретическом и практическом значении.

### **Научная новизна положений, выводов и рекомендаций исследования**

Результаты, полученные Я.Г. Бездежской и представленные в диссертационной работе, содержат элементы научной новизны, которые по своей значимости и обоснованности соответствуют уровню кандидатской диссертации. К таким результатам можно отнести следующие.

1. Развита теоретические положения управления разработкой научно-технической продукции, включая ее идентификацию как отдельный объект управления, появляющийся на стадиях опытно-

конструкторских работ и переходящий на стадии производства в продукцию серийного выпуска (с.13-15); авторскую классификацию научно-технической продукции с введением таким классификационных признаков как «результат разработки» и «сфера получения экономического эффекта» (с.16), развернутую структуру ее жизненного цикла с введением этапа «адаптация к конкретному производству» (с.23, с.32).

2. Обоснована новая организационно-экономическая форма разработки научно-технической продукции – проект-аутсорсинг – базирующийся на стратегических партнерских отношениях аутсорсера и заказчика, с передачей аутсорсеру рисков ведения проектов и ценового бонуса, возникающего за счет экономии на транзакционных издержках вхождения в каждый этап работ при использовании организационного ресурса аутсорсера, что позволяет сократить затраты и продолжительность разработки.
3. Разработана методика выбора организационно-экономической формы создания научно-технической продукции, включающая выделенные критерии оценки проектов, передаваемых на проект-аутсорсинг (стоимость и длительность работ, степень новизны проекта для предприятия) и критерии отбора аутсорсеров (компетенции аутсорсера и количество этапов жизненного цикла, передаваемых аутсорсеру), что позволяет минимизировать риски выбора организационно-экономической формы и аутсорсера.

### **Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечивается:

- теоретической и методической обоснованностью исходной концепции исследования;

- корректным применением общенаучных и специальных методов исследования, включая системный подход, методы экспертных оценок, статистические методы, экономический анализ;

- использованием многочисленных трудов отечественных и зарубежных авторов в области организации работ по созданию научно-технической продукции, оценки эффективности аутсорсинга, выявления и оценки транзакционных издержек (список источников составляет 162 наименования);

- обсуждением и одобрением основных положений исследования на 5 международных научно-практических конференциях;

- положительной апробацией результатов в практической деятельности промышленных предприятий (АО «Уральский завод гражданской авиации», АО «Тюменский аккумуляторный завод») и инжиниринговой компании (ООО «Инком Энергоцветмет»);

- публикацией основных научных результатов в 9 работах, в том числе в 4 изданиях, рекомендованных ВАК.

В целом теоретические положения и практические рекомендации, выдвинутые автором, носят аргументированный характер, полученные результаты не противоречат результатам исследований в данной предметной области, часть результатов получена впервые.

### **Оценка содержания диссертационной работы, ее завершенность**

Содержание диссертационной работы логически выстроено, имеет традиционную структуру: введение, три главы, заключение, список литературы, приложения.

В теоретической части автор подробно рассматривает существующий понятийный аппарат, включая смежные понятия инновационной, наукоемкой, высокотехнологичной продукции, с привлечением научных исследований и анализом нормативной документации (с.12-15.). Взяв за основу структуру жизненного цикла промышленной продукции, диссертант определяет место научно-технической продукции как результата перехода научно-исследовательских работ к серийному производству (с.15). Уточнение понятия научно-технической продукции позволило предложить авторскую классификацию (с. 15-16). Дальнейший анализ подходов к определению структуры жизненного цикла товара, продукта и технологии, проведенный достаточно подробно (с.19-28), позволил автору, учитывая специфику научно-технической продукции, ввести этап «адаптации к конкретным производственным условиям», аргументировав необходимость этого статистикой перерывов при постановке на производство (с.30-33).

Для обоснования новой организационной формы – проект-аутсорсинга - диссертант приводит статистические данные о совместных с российскими промышленными предприятиями исследованиях и разработках (с.33-36), а также проводит подробный анализ становления и развития аутсорсинга по предметным областям (с.37-47) и анализирует новые формы кооперации, такие как научно-технический проект, федеральные целевые программы с участием индустриального партнера, контракты жизненного цикла (с.47-50). Анализирует недостатки проектного офиса при разработке научно-технической продукции собственными силами (с.50-52). Сравнительный анализ существующих организационных форм, их достоинств и недостатков применительно к объекту – научно-технической продукции (с.53) – позволил автору сделать вывод о необходимости введения новой организационной формы – проект-аутсорсинга и определения предъявляемых к ней требований (с.53-57).

Методическая часть диссертации базируется на теории транзакционных издержек и затратном подходе к определению цены на научно-техническую продукцию. Диссертант рассматривает все существующие подходы к ценообразованию (затратный, рыночный,

параметрический, аналогов (с.59-66)) и аргументирует выбор затратного подхода, модифицируя его с учетом транзакционных издержек, возникающих при перерывах между работами. Доказательной базой появления таких издержек являлся проведенный диссертантом опрос руководителей проектов – экспертов - по разработке научно-технической продукции и корректная статистическая обработка его результатов с использованием критерия «коэффициент вариации» (с.67-73). В результате автор предлагает формулу расчета договорной цены с учетом экономии на транзакционных издержках и упущенной выгоды (с.75) и методику количественного определения величины транзакционных издержек (с.76-80).

В диссертации (с.82-83) рассматриваются риски при внедрении проект-аутсорсинга, определяются критерии, позволяющие использовать проект-аутсорсинг (с.83-89), в том числе стоимость и длительность проекта, степень новизны разработки для предприятия, наличие собственных компетенций. Предложена методика оценки и выбора аутсорсера (с.90-96), имеющая двухуровневую систему отбора: по жестким критериям (правовым, финансовым) и гибким, определяемым предприятием-заказчиком (количество охвата стадий, опыт ведения работ). Совокупность авторских методик отбора проектов и оценки аутсорсера позволила сформировать алгоритм принятия решений по выбору организационной формы реализации проектов по разработке и освоению научно-технической продукции (с.96-98).

В диссертации приведены результаты апробации предлагаемых методик и алгоритма на примере создания новой научно-технической продукции (с.99-103).

### **Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования**

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в том, что сформулированные диссертантом положения и выводы развивают и дополняют ряд разделов в области управления разработкой научно-технической продукции, в том числе выбор организационной формы ее создания промышленными предприятиями.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности их использования в деятельности промышленных предприятий при разработке и освоении научно-технической продукции, в том числе при определении проектов, передаваемых на проект-аутсорсинг, оценке возможных аутсорсеров, определении ценового бонуса, получаемого за счет сокращения сроков разработки и исключения дублирования работ.

### **Рекомендации по использованию материалов, результатов и выводов исследования**

Основные результаты диссертации могут быть использованы:

- в учебном процессе при реализации учебных дисциплин, например, «управление жизненным циклом наукоемкой продукции»;
- промышленными предприятиями при принятии решения о формах разработки и освоения научно-технической продукции.

### **Замечания и вопросы по диссертационной работе**

1. При описании взаимозависимости длительности стадии зрелости ( $Z_1, Z_2$ ) от длительности периода разработки ( $t_1, t_2$ ) автор не учитывает влияние на длительность стадии зрелости таких внешних факторов, как насыщение рынка продуктом, конкуренция (рис. 1.4 страница 21 диссертации).
2. Стр. 75: авторское утверждение «Таким образом, на основании экспертных оценок можно сделать следующий вывод: анализ коэффициента вариации показывает, что по проектам длительностью более 1 года и бюджетом свыше 2 млн. руб., оценки экспертов являются наиболее согласованными» не вполне обосновано, поскольку в Приложении Г отсутствуют сроки проектов.
3. Стр. 77: Автор предлагает определять фактическую стоимость ( $\Pi$ ) выполнения работ по проекту по формуле:
 
$$\Pi = (Z_m + Z_{\text{фот}} + Z_{\text{нр}}) + (C_{\text{р.д.}} \times D_{\text{вх}}),$$
 при этом фактор «Количество дней на «вход в проект» ( $D_{\text{вх}}$ ) оказывает прямое влияние на уровень  $\Pi$ . Можно ли данный показатель быть применим к любому проекту, если он основывается только на экспертном мнении 7 экспертов?
4. Стр. 89 диссертации: не вполне логично утверждение автора «Если полученное значение менее 3 баллов (с применением правил округления), то предприятие самостоятельно может выполнить проект с заданными сроками, бюджетом и качеством» и сделанный автором вывод: «В нашем примере средневзвешенный балл составляет 2,67, то есть у предприятия недостаточно компетенций для выполнения данного проекта собственными силами».

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Бездежской Я.Г. является завершенной научно-квалификационной, самостоятельно выполненной работой, в которой представлены теоретические и методические положения и рекомендации для решения проблем оценки и выбора организационных форм создания промышленной научно-технической продукции, внедрение которых вносит существенный вклад в развитие экономики страны.

Публикации и автореферат достаточно полно отражают содержание, результаты и выводы диссертационной работы.

Область исследования соответствует пунктам Паспорта научной специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (промышленность): 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; 1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.

Диссертационная работа «Проект-аутсорсинг научно-технической продукции на промышленных предприятиях» соответствует требованиям п.9. Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, а ее автор, Бездежская Яна Григорьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент,  
Доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры экономики  
Уральского социально-экономического института  
(филиал) Образовательного учреждения  
профсоюзов высшего образования «Академия  
труда и социальных отношений»,  
научная специальность 08.00.05 -  
Экономика и управление народным хозяйством

*А*  
*уб* О.В. Зубкова  
*20.02.2021*

#### **Сведения об официальном оппоненте**

Зубкова Ольга Владимировна

Уральский социально-экономический институт (филиал)  
Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия  
труда и социальных отношений», доктор экономических наук, доцент

Специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Адрес: 454091, г. Челябинск, ул. Свободы, д. 155/1

Телефон +7 (351)902 -03-28

e-mail: zubkova\_ov@ursei.ac.ru

