

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента на диссертационную работу Алещенко Павла Сергеевича на тему «“Мягкая сила” России в Казахстане: особенности, проблемы, перспективы», представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии (политические науки)

Диссертация Алещенко Павла Сергеевича посвящена актуальной и важной теме – исследованию стратегии «мягкой силы» Российской Федерации в Республике Казахстан. Работа выполнена в рамках специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии» и представляет собой комплексный анализ теоретико-методологических основ концепции «мягкой силы», а также практических аспектов ее применения в российско-казахстанских отношениях.

Объем диссертации составляет 198 страниц, включает введение, две главы с шестью параграфами, заключение и обширный список литературы из 235 источников. Работа опирается на широкий круг отечественных и зарубежных научных трудов, нормативно-правовые акты, материалы социологических исследований и СМИ.

Диссертация имеет значительный научный и практический потенциал, что подтверждается публикациями автора и обсуждениями на профильных конференциях.

Тема исследования чрезвычайно важна в свете современных геополитических процессов, многовекторной политики Казахстана, а также усиливающейся конкуренции на постсоветском пространстве. Анализ стратегии «мягкой силы» России позволяет выявить новые способы влияния и взаимодействия между двумя странами.

Автор подробно рассматривает концепцию «мягкой силы» с исторической, философской и политологической точек зрения. Особое внимание уделяется эволюции понятия, его истокам в древних учениях, а

также критическому анализу и развитию теории Дж. Ная. Приведена развернутая характеристика различных научных подходов к изучению «мягкой силы» и их применимости, уделяется внимание специфике российской интерпретации концепции и особенностям ее реализации в Казахстане с учетом политических, экономических и социокультурных факторов.

Использование системного, структурно-функционального, неоинституционального, деятельностного, сетевого и ценностно-нормативного подходов позволило автору комплексно исследовать предмет диссертации, сочетая теоретические и эмпирические методы.

Результаты исследования логично вытекают из проведенного анализа, подкреплены широким эмпирическим материалом, включая нормативные документы, социологические данные и медиа-источники.

Работа содержит рекомендации, которые могут быть использованы российскими государственными и негосударственными структурами для повышения эффективности отечественной «мягкой силы» в Казахстане, а также в образовательных целях.

Диссертация логично структурирована, главы и параграфы последовательно раскрывают заявленные темы, что облегчает восприятие материала.

В первой главе своей диссертации П.С. Алещенко всесторонне раскрывает теоретико-методологические основы изучения концепции «мягкой силы». Эта часть работы посвящена изучению природы и сущности самой концепции, ее исторического происхождения и эволюции, а также методов и подходов, необходимых для глубокого понимания и анализа данного явления. Диссертант описывает историю появления термина «мягкая сила», введенного в научный оборот Дж. Наем в конце XX в. Подробно рассматривается, как изначально абстрактная идея превратилась в важный элемент практической политики многих государств. Подчеркивается различие между традиционной властью (силой принуждения) и «мягкой силой»,

действующей через культурные, социальные и идеологические механизмы убеждения. Приводится ряд существующих точек зрения на природу и границы применения «мягкой силы».

П.С. Алещенко анализирует условия, при которых «мягкая сила» оказывается эффективной. Утверждается, что успешность применения данной стратегии зависит от внутренней устойчивости государства, уровня демократии, качества человеческого капитала и лидерства. В этой главе анализируется, каким образом данная концепция применяется в разных регионах мира, учитывая различия в менталитете, структуре общества и политической ситуации. Показывается, как меняется восприятие «мягкой силы» в свете текущих тенденций глобализации и бурного развития цифровых технологий.

Вторая глава диссертации посвящена подробному анализу ресурсов и инструментов, которые Россия использует для осуществления своей стратегии «мягкой силы» в Казахстане. В этой части работы рассматриваются разнообразные аспекты российской политики, направленной на укрепление своих позиций и защиты интересов в регионе.

Автор исследует роль политических инструментов, таких как официальная дипломатия, соглашения и сотрудничество в рамках международных организаций (например, ЕАЭС, ОДКБ), направленные на поддержание стабильных и взаимовыгодных отношений между двумя странами. В главе также анализируются экономические рычаги российского влияния, включая торговые связи, инвестиционные проекты, энергетическое сотрудничество и финансовую помощь. Приводятся примеры функционирования крупных совместных предприятий, созданных в результате российско-казахстанского сотрудничества.

В данном разделе работы выделяется особая роль культурных контактов, образовательных обменов, туристических потоков и массовых мероприятий, проводимых совместно обеими сторонами. Особый акцент делается на поддержании русскоязычного пространства и развитии общего

культурного наследия народов России и Казахстана. Также рассмотрена деятельность российских СМИ и цифровых платформ, играющих важную роль в формировании общественного мнения и восприятия России в Казахстане. Оценивается влияние информационных каналов на общественное сознание и взаимоотношения между гражданами обоих государств.

Таким образом, вторая глава является прикладной частью исследования, в которой используются эмпирические данные и конкретные примеры для подтверждения теоретических выводов, сделанных ранее. Через подробный разбор ресурсов и инструментов наглядно демонстрируются возможности и пределы влияния России в регионе посредством «мягкой силы».

При всей положительной оценке работы, необходимо отметить ряд моментов, которые, на наш взгляд, требуют дополнительной аргументации, а именно:

1. Насколько эффективна российская стратегия «мягкой силы» и публичной дипломатии как ее ключевого инструмента в Казахстане по сравнению с аналогичными действиями других акторов мировой и политики (США, ЕС, КНР)?

2. Имеется ли целесообразность пересмотра подходов в области политики «мягкой силы» России в Казахстане в сторону большего учета местного контекста?

3. В чем заключается общее и особенное в стратегии «мягкой силы» и публичной дипломатии Российской Федерации и Республики Казахстан?

Указанные дискуссионные вопросы, впрочем, никоим образом не умаляют достоинства работы и не снижают оценки проделанной работы. Они носят преимущественно рекомендательный характер и направлены на дальнейшее углубление анализа и повышение практической ценности результатов исследования.

В заключение отметим, что представленная диссертационная работа является законченным научно-квалификационным исследованием, обладающим внутренней целостностью, теоретической и практической

значимостью и соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, а ее автор – Алещенко Павел Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии (политические науки).

Официальный оппонент:

Доктор исторических наук, доцент,  
профессор кафедры международных организаций и  
проблем глобального управления  
факультета государственного управления  
ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В.  
Ломоносова»



Наумов Александр Олегович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»,

119991, г. Москва, Ломоносовский проспект, д. 27, корпус 4,

Тел.: +7 (495) 939-53-38,

Naumov@spa.msu.ru



«7» октября 2025 г.