

**ОТЗЫВ**  
на автореферат диссертации Али Эрнест Баба  
на тему:  
**«Позиционирование экологически ориентированных университетов как субъектов «зеленой» экономики»/ «Positioning environmentally oriented universities as actors of the «green» economy,**  
представленную на соискание ученой степени  
**кандидата экономических наук**  
**по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика**  
**(экономика природопользования и землеустройства)**

Представленный на отзыв автореферат посвящен актуальной и значимой теме формирования и продвижения «зеленой» экономики через призму экологической устойчивости университетов. Тема соответствует современным международным трендам в области устойчивого развития и экологической политики, подчеркивая роль университетов как ключевых субъектов экологических инициатив на региональном и глобальном уровнях.

В автореферате обоснованы актуальность и новизна исследования, выделена цель и сформулированы задачи диссертационной работы. Определены объект и предмет исследования, а также раскрыта научная новизна, выражаясь в разработке механизма непрерывного повышения экологической устойчивости университетов, алгоритма стратегического управления и концептуальной модели позиционирования университетов в рамках «зеленой» экономики региона. Диссертация предлагает усовершенствованные методики оценки устойчивости университетов на основе рейтинга UI Green Metric с добавлением новых параметров учета углеродного следа, энергоемкости и экономического вклада ВУЗов.

Структура работы логична и соответствует требованиям диссертационных исследований. Введение раскрывает теоретические и методические основы, включает анализ современного состояния проблемы в международном и российском контексте. Основные главы последовательно раскрывают механизм непрерывного экологического улучшения, стратегическое управление позиционированием вузов и практические аспекты оценки экологической устойчивости вуза. Заключение содержит систематизированные выводы и предложения по развитию экологически ориентированных университетов как драйверов региональной «зеленой» экономики.

Используемый инструментарий базируется на количественных эконометрических методах моделей фиксированных и случайных эффектов, а также комплексном SWOT-анализе. Эмпирическая база включает данные 16 российских «зеленых» университетов, что обеспечивает репрезентативность и актуальность результатов. Апробация результатов проведена на

международных форумах и конференциях, что подтверждает научную значимость и практическую применимость.

Научная новизна исследования проявляется в теоретическом и методическом развитии концепции экологической зрелости университетов, а также в разработке методических инструментов для оценки вклада ВУЗов в устойчивое развитие регионов. Практическая значимость выражается в возможности использования предложенных моделей и алгоритмов для повышения конкурентоспособности российских университетов на международной экологической арене, а также внедрения экологических инициатив для снижения углеродного следа и коллaborации с инновационными малыми предприятиями в области устойчивого развития.

Достоверность результатов обеспечивается использованием проверенных источников, современного статистического программного обеспечения, а также прозрачным и системным изложением научных положений. Оформление автореферата соответствует требованиям ВАК РФ.

#### Вопросы и замечания:

1. Исследование могло бы выиграть от более детального изучения и обсуждения влияния природоохранного законодательства и основ политики на эффективность и реализацию инициатив «зеленых» университетов. Как существующие механизмы регулирования поддерживают или препятствуют развитию экологически ориентированных университетов в рамках региональной «зеленой экономики»?

2. Хотя расширенная методология оценки углеродного следа и энергопотребления является важным вкладом, учет дополнительных парниковых газов, помимо CO<sub>2</sub>, и более широкого воздействия деятельности университета на окружающую среду может повысить полноту оценки устойчивости. Рассматривал ли автор возможность интеграции других соответствующих экологических показателей или оценок жизненного цикла?

3. Концептуальная модель позиционирования университетов как ключевых субъектов зеленой экономики является убедительной; однако дальнейшая эмпирическая проверка этой модели в различных региональных контекстах усилила бы ее обобщаемость. Какие планы или рекомендации есть у автора по тестированию и доработке этой модели в различных университетах и различных экономических условиях?

Замечания и вопросы, в основном технического характера, носят уточняющий характер и не влияют на качество и теоретическую обоснованность диссертации. К ним относится, например, возможное более подробное раскрытие влияния правовых аспектов на развитие «зеленых» университетов и интеграцию экологической политики в региональную экономику.

Диссертация «Позиционирование экологически ориентированных университетов как субъектов «зеленой» экономики» / «Positioning

environmentally oriented universities as actors of the «green» economy» соответствует требованиям к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с пунктом 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, а ее автор Али Эрнест Баба заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика природопользования и землеустройства).

Рецензент:

Доцент кафедры экономики и организации производства

Института сервиса и отраслевого управления

ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»,

кандидат экономических наук,

доцент

 Гурьева Мария Андреевна

*Контактная информация:*

Номер телефона: +7-912-928-21-49.

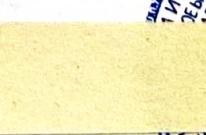
Адрес электронной почты: gurevama@tyuiu.ru

19.09.2025 г.

*Полное наименование организации:*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тюменский индустриальный университет».

Адрес: 625000, Россия, Уральский федеральный округ, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Володарского, 38; телефон/факс: +7(3452)28-36-60; электронная почта: general@tyuiu.ru

Подпись Гурьевой Марии Андреевны 



Гурьевой М.А.  
Гурьевой М.А.  
19.09.2025