

Review

of the abstract of the thesis by Ali Ernest Baba on the topic:

**"Positioning of environmentally oriented universities as subjects of the "green" economy"/
"Позиционирование экологически ориентированных вузов, а актеры из "зеленой"
экономики", submitted for the degree of Candidate of Economic Sciences in the specialty 5.2.3
– Regional and sectoral economics (economics of environmental management and land
management).**

The abstract of Ali Ernest Baba's dissertation research is devoted to an extremely relevant and timely topic related to the formation of a "green" economy and the definition of the role of universities as key participants in this process. In the context of the global environmental crisis, cross-border carbon regulation and the transition of world economies to low-carbon rails, the study of the mechanisms of positioning and increasing the environmental maturity of universities is of considerable scientific and practical interest.

The scientific novelty of the presented work is beyond doubt. It consists of:

- in developing and improving a mechanism for continuous annual improvement of environmental sustainability of universities based on the analysis of data from the UI GreenMetric international rating, which allows identifying and ranking the most effective environmental initiatives;
- the proposal of an original strategic management algorithm for environmentally oriented universities, which includes the introduction and classification of the concept of "ecological maturity of the university" and conducting a comprehensive SWOT analysis to determine competitive advantages;
- in developing a conceptual model that positions the university as a key participant in the development of the region's "green" economy, which expands the traditional understanding of the mission of a "green" university beyond the campus;
- expand the methodological tools of the UI GreenMetric rating by proposing new indicators that make it possible to more fully take into account the carbon footprint (including the absorption capacity of green zones) and the economic contribution of universities to the development of the region's "green" economy.

The theoretical significance of the research is due to the development of theoretical foundations and methodological approaches to assessing the contribution of universities to the sustainable development of territories. The practical significance is confirmed by the implementation of the research results in the activities of Ural Federal University (act of implementation), as well as the use of the developed approaches in the MGIMO and HSE training courses (certificate of implementation). The confirmation received from the University of Energy and Natural Resources (Ghana) of the readiness to apply the proposed roadmap indicates the international significance and adaptability of the results.

The conclusions and recommendations formulated in the dissertation can be used by higher education authorities, university administrations, and regional authorities to plan and implement policies for the transition to a green economy, assess the environmental effectiveness of universities, and encourage their participation in the development of a regional green economy.

Evaluating the research results of Ali Ernest Baba positively and recognizing their compliance with paragraphs 9.7 and 9.19 of the Passport of the specialty of the Higher Attestation Commission, I would like to clarify the following issues, which in no way detract from the scientific and practical value of the work:

1. How will the proposed continuous improvement mechanism (Fig. 1) and the strategic management algorithm (Fig. 2) be adapted for universities at the initial stages of environmental maturity, given their limited resources and infrastructural capabilities?

2. How universal and comparable are the proposed methods for calculating the modified carbon footprint for universities from different countries and climatic zones, especially in terms of determining the absorption capacity for different types of green spaces?

Judging by the abstract, the dissertation research is logically sound, methodologically robust, and presents convincing evidence of scientific novelty. The results of the work have been sufficiently verified and published: 7 publications, of which 4 articles are indexed in the international databases Scopus and Web of Science, which meet the high requirements for publication activity.

The work meets the requirements for dissertations for the degree of Candidate of Economic Sciences in accordance with paragraph 9 of the Regulations on awarding academic degrees at UrFU, and its author, Ali Ernest Baba, deserves to be awarded the degree of Candidate of Economic Sciences in the specialty 5.2.3 – Regional and sectoral Economics (Economics of Environmental management and Land management).

Febry Wijayanti

Candidate of Economic Sciences

Lecturer

**Departments of Economic Development, Faculty of Economics and Business,
Malang State University, Semarang St., 5, 65145. Indonesia**

Phone: 0341-585911

Email address: febry.wijayanti.fe@um.ac.id

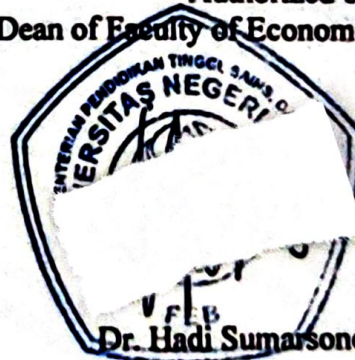
<http://ekp.feb.um.ac.id/dosen-dan-staff-2/>

Date: September 5th, 2025

Reviewer


Febry Wijayanti, PhD.

**Authorized by
Dean of Faculty of Economics and Business**



Dr. Hadi Sumarsono, ST., MSi.

Отзыв

на автореферат диссертации Али Эрнест Баба на тему:

«Позиционирование экологически ориентированных университетов как субъектов "зеленой" экономики»/ «Positioning of environmentally oriented universities, and actors from the "green" economy», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика природопользования и землеустройства).

Аннотация диссертационного исследования Али Эрнеста Бабы посвящена чрезвычайно актуальной и своевременной теме, связанной с формированием "зеленой" экономики и определением роли университетов как ключевых участников этого процесса. В условиях глобального экологического кризиса, трансграничного углеродного регулирования и перехода мировых экономик на низкоуглеродные рельсы изучение механизмов позиционирования и повышения экологической зрелости университетов представляет значительный научный и практический интерес.

Научная новизна представленной работы не вызывает сомнений. Он состоит из:

- в разработке и совершенствовании механизма непрерывного ежегодного повышения экологической устойчивости университетов на основе анализа данных международного рейтинга UI GreenMetric, который позволяет выявлять и ранжировать наиболее эффективные экологические инициативы;
- предложение оригинального алгоритма стратегического управления для экологически ориентированных университетов, который включает в себя введение и классификацию понятия "экологическая зрелость университета" и проведение комплексного SWOT-анализа для определения конкурентных преимуществ;
- в разработке концептуальной модели, которая позиционирует университет как ключевого участника развития "зеленой" экономики региона, что расширяет традиционное понимание миссии "зеленого" университета за пределы кампуса;
- расширить методологический инструментарий рейтинга UI GreenMetric, предложив новые показатели, позволяющие более полно учитывать углеродный след (включая поглощающую способность зеленых зон) и экономический вклад университетов в развитие "зеленой" экономики региона.

Теоретическая значимость исследования обусловлена разработкой теоретических основ и методологических подходов к оценке вклада университетов в устойчивое развитие территорий. Практическая значимость подтверждается внедрением результатов исследования в деятельность Уральского федерального университета (акт внедрения), а также использованием разработанных подходов на учебных курсах МГИМО и НИУ ВШЭ (сертификат внедрения). Подтверждение, полученное от Университета энергетики и природных ресурсов (Гана) о готовности применять предложенную дорожную карту, свидетельствует о международной значимости и адаптируемости результатов.

Выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, могут быть использованы органами высшего образования, администрацией университетов и региональными властями для планирования и реализации политики в области перехода к "зеленой" экономике, оценки экологической эффективности университетов и поощрения их участия в развитии региональной "зеленой" экономики.

Оценивая результаты исследований Али Эрнеста Бабы положительно и признавая их соответствие пунктам 9.7 и 9.19 Паспорта специальности Высшей аттестационной

комиссии, я хотел бы прояснить следующие вопросы, никоим образом не умаляющие научную и практическую ценность работы:

1. Как предлагаемый механизм непрерывного совершенствования (рис. 1) и алгоритм стратегического управления (рис. 2) будут адаптированы для университетов, находящихся на начальных этапах экологической зрелости, учитывая их ограниченные ресурсы и инфраструктурные возможности?

2. Насколько универсальны и сопоставимы предлагаемые методы расчета модифицированного углеродного следа для университетов из разных стран и климатических зон, особенно с точки зрения определения поглощающей способности для различных типов зеленых насаждений?

Судя по автореферату, диссертационное исследование является логически завершенным, методологически обоснованным и содержит убедительные доказательства научной новизны. Результаты работы прошли достаточную проверку и опубликованы: 7 публикаций, из которых 4 статьи проиндексированы в международных базах данных Scopus и Web of Science, что соответствует высоким требованиям к публикационной активности.

Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с пунктом 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, а ее автор Али Эрнест Баба заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика природопользования и землепользования землеустройства).

Виджаянти Фебри

Кандидат экономических наук

Преподаватель

Кафедры экономического развития, факультет экономики и бизнеса,

Малангский государственный университет, ул. Семаранг, 5, 65145. Индонезия

Телефон: 0341-585911

Электронная почта: febry.wijayanti.fe@um.ac.id

<http://ekp.feb.um.ac.id/dosen-dan-staff-2/>

Дата: 5 Сентября 2025 г.

Рецензент

Авторизовано

Декан Факультета Экономики и Бизнеса

Виджаянти Фебри, к.э.н.



FEB Хадн Сумарсоно, к.э.н.