

## ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Череповицына Алексея Евгеньевича на диссертацию Важениной Ларисы Витальевны на тему «Теория и методология обеспечения ресурсной эффективности компаний газовой отрасли России», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Управление процессами сбалансированного обеспечения природным газом и его рациональное использование имеет стратегическое значение для устойчивого конкурентоспособного развития страны. Оценка и прогнозирование ресурсоэффективного развития предприятий топливно-энергетического комплекса и, в частности, газовой отрасли является основой для создания системы принятия ресурсосберегающих решений на отраслевом и региональном уровне, обеспечения социально-экономической стабильности и безопасности страны.

В условиях роста мирового потребления природного газа (более 40 % в среднесрочной перспективе) и его доли в мировом топливно-энергетическом балансе важнейшей проблемой национального хозяйства является получение экономии природного газа в производственных процессах его добычи, переработки и трубопроводной транспортировки. Реализация нефтегазовыми компаниями природного газа и продуктов газопереработки обеспечивает более 70 % российского экспорта и вносит основной вклад в бюджет страны от поступлений налоговых и неналоговых доходов.

В связи с этим, вопросы оценки обеспечения, потребления и сбережения ресурсов на предприятиях топливно-энергетического комплекса в условиях возрастающих неопределенности и риска на рынках углеводородного сырья являются актуальными и рассматриваются различными исследователями и научными группами.

Особенно важным аспектом, определяющим необходимость совершенствования методологии оценки и управления эффективностью использования ресурсов компаний, становится тенденции низкоуглеродной экономики ужесточение конкуренции на энергетических рынках, геополитические изменения. Кроме того, в контексте ресурсосбережения и повышения ресурсной эффективности производственной деятельности возрастает роль применения современных цифровых технологий и методов для анализа расхода ресурсов и выявления резервов экономии. Все это требует новых управленческих подходов к взаимодействию на государственном, отраслевом и корпоративном уровнях.

Таким образом, тема диссертационного исследования Важениной Ларисы Витальевны, посвященного созданию теоретико-методологической основы комплексной оценки и управления эффективностью использования ресурсов в бизнес-процессах компаний газовой отрасли является актуальной с точки зрения сбалансированного обеспечения ресурсами и их рационального потребления, а

также сохранения и наращивания ресурсного потенциала в условиях масштабных вызовов.

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность и достоверность результатов диссертации обеспечивается корректной постановкой цели и задач, аргументированностью и логичностью изложения материала, применением современных методов исследования, соответствующих поставленным задачам, полнотой анализа полученных результатов и их сопоставлением с трудами отечественных и зарубежных авторов по различным вопросам теории и методов оценки и управления эффективностью использования ресурсов предприятий топливно-энергетического комплекса. В процессе решения поставленных задач диссертации, автор использует значительный объем актуальных научных источников (428 наименований), формирующих основу для авторских выводов и предложений

Результаты, полученные в ходе исследования, были представлены для обсуждения на международных и всероссийских научно-практических конференциях, включая научные форумы по различным аспектам ресурсосбережения и повышения ресурсной эффективности ТЭК. По результатам исследования автором опубликовано 70 работ, относящихся к тематике диссертации, из них 30 статей – в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ, в том числе 11 статей – в изданиях, индексируемых Scopus и Web of Science, 9 монографий (включая 5 авторских).

Результаты, полученные в диссертационной работе, внедрены в практической деятельности предприятий «Газпром трансгаз Сургут», «Газпром переработка Сургат», «Газпром добыча Надым», а также прошли успешную апробацию при выполнении ряда НИР, в том числе по грантам Губернатора Тюменской области, РФФИ и других, что подтверждает высокую степень их обоснованности и достоверности.

### **Характеристика структуры и содержания диссертации**

Структура диссертационной работы Важениной Ларисы Витальевны включает введение, пять глав, заключение, библиографический список и шесть приложений.

Введение включает аргументированное обоснование актуальности диссертационного исследования, его цели, задач, объекта, предмета и основной идеи исследования, представление научной новизны результатов проведенного исследования, обоснование их теоретической и практической значимости.

В первой главе диссертации проводится анализ обеспечения ресурсной эффективности и исследуется практика эволюционной трансформации газовой промышленности. Определено влияние мировых тенденций на обеспечение ресурсной эффективности, и на основе факторного анализа выявлены перспективы ее обеспечения в бизнес-процессах компаний газовой отрасли. Раскрыты теоретико-методологические основы формирования ресурсо-эффективной стратегии.

Вторая глава посвящена разработке теоретических моделей оценки и управления эффективностью использования ресурсов компаний газовой отрасли.

Приведено описание теоретических подходов к определению ресурсосбережения и ресурсоэффективности и на этой основе введено новое понятие «комплексная оценка ресурсной эффективности» и уточнены понятия «сбалансированное ресурсообеспечение», «рациональное ресурсопотребление», «ресурсосбережение» и «ресурсоэффективность». Систематизированы факторы ресурсоэффективного развития газовой отрасли и выявлены особенности формирования механизма управления эффективностью применительно к компаниям газовой отрасли.

В третьей главе на основе глубокого литературного анализа методов, моделей и средств оценки и прогнозирования эффективности использования ресурсов разрабатывается методология комплексной оценки ресурсной эффективности, которая включает систему показателей, имитационную модель ресурсоэффективной деятельности, методики регулирования интегральных параметров, выявления ресурсосберегающих эффектов в бизнес-процессах предприятий газовой отрасли.

Четвертая глава посвящена вопросам управления эффективностью использования ресурсов. Проведен анализ основных стратегических документов в сфере ресурсосбережения и повышения ресурсоэффективности предприятий топливно-энергетического комплекса (ЭС-2030, ЭС-2035, ГПЭЭ-2020, Стратегия развития МСБ до 2035 г., Доктрина энергетической безопасности РФ и др.). Показана последовательность реализации Доктрины энергетической безопасности, включающей существенную специфику каждого уровня управления ресурсами в газовой отрасли. Рассмотрена концептуальная модель, которая представляет логическую последовательность стратегического управления ресурсной эффективностью и отражает взаимодействие между предприятиями газовой отрасли и других отраслей ТЭК, участвующих в обеспечении ресурсами и их потреблении. Разработан механизм управления эффективностью использования ресурсов отраслевых предприятий.

В пятой главе диссертации автором апробирована предложенная методология комплексной оценки и управления эффективностью использования ресурсов. Проведена сравнительная оценка ресурсной эффективности в отраслевых компаниях добычи, переработки и трубопроводного транспорта газа. С помощью сценарного подхода построен прогноз ресурсоэффективного развития компаний. Проанализированы результаты прогнозирования и определены ресурсосберегающие эффекты в процессах обеспечения ресурсами и их потребления.

В целом анализ содержания и структуры рассматриваемой диссертации подтверждает, что ее материалы выстроены и изложены автором в логической последовательности и соответствуют поставленной цели, сформулированным задачам и идее исследования.

#### **Научная новизна положений, выводов и рекомендаций**

Научная новизна диссертационного исследования Важениной Ларисы Витальевны представлена решением важной проблемы национальной экономики связанной с экономией природного газа как ценнейшего энергетического и технологического ресурса за счет сбалансированного обеспечения ресурсами и их

рационального потребления компаниями газовой отрасли на основе создания теоретико-методологической базы комплексной оценки и управления эффективностью использования ресурсов.

Важнейшими результатами исследования, определяющими научную новизну, теоретическую и практическую значимость диссертационной работы являются следующие положения:

1. Сформированы теоретико-методологические основы оценки и управления эффективностью использования ресурсов с учетом отраслевых производственных особенностей, включающие характеристику процессов обеспечения ресурсами и их потребления, комплекс показателей ресурсной эффективности и перечень ресурсосберегающих эффектов (стр.20–27). Автор предлагает теоретические модели, методики, прогнозно-аналитический инструментарий и механизм для управления и комплексной оценки ресурсной эффективности применительно к компаниям газовой отрасли (стр.101–104, 120–133).

2. Изучена научная база и эволюция теоретических концепций оценки ресурсной эффективности и на этой основе усовершенствован терминологический аппарат, введено новое понятие «комплексная оценка ресурсоэффективности компании» (стр.101–104). Обоснованы ключевые показатели ресурсной эффективности всех сфер деятельности предприятия, что позволило ей создать имитационную модель отраслевой компании (стр. 148–154).

3. На основе авторской методологии комплексной оценки ресурсной эффективности разработана имитационная модель отраслевой компании и прогнозно-аналитический инструментарий для определения эффективности использования ресурсов на предприятиях газовой отрасли. По мнению оппонента, их реализация позволит решать многовариантные оптимизационные задачи с использованием производственных и статистических данных отраслевых компаний (стр. 140–142, 148–154).

4. Предложен механизм управления эффективностью использования ресурсов, основанный на имитационной модели ресурсоэффективной деятельности компании, позволяющий организовывать бизнес-процессы сбалансированного обеспечения ресурсами и их рационального потребления с высоким уровнем ресурсосбережения на предприятиях газовой отрасли (стр. 120–132). Внедрение механизма управления эффективностью позволит в ходе реализации ресурсосберегающих стратегий компании активизировать основные функции управления (стр. 193–208).

5. Построен ресурсоэффективный сценарий с применением авторского методического инструментария (стр. 185–192, 196–208), включающего программно-инструментальную среду и комплекс методик. Предлагаемый инструментарий нацелен на методическое обеспечение бизнес-процессов отраслевых предприятий и является основой для создания цифровой платформы решения многокритериальных задач в практической деятельности на всех уровнях управления (стр. 225–265).

#### **Теоретическая и практическая значимость выводов и рекомендаций**

Результаты, полученные в диссертации, обладают теоретической и практической значимостью. Вклад в решение исследуемой научной проблемы

определяется наличием положений, развивающим современную теорию оценки и управления эффективностью использования ресурсов применительно к компаниям газовой отрасли, с учетом их производственных особенностей.

Практическая значимость результатов исследования обоснована возможностями применения разработанных имитационной модели, программно-инструментальной среды и ряда методик предприятиями топливно-энергетического комплекса, в частности, газовой отрасли, осуществляющими сбалансированное обеспечение ресурсами и их рациональное потребление. Их внедрение позволит получить ресурсосберегающие эффекты в качестве прироста прибыли от реализации дополнительной продукции, экономии от снижения материальных, энергетических и эксплуатационных затрат.

#### **Дискуссионные положения и замечания по диссертации**

1. В первой главе диссертации на рис. 1.3 (стр. 26) представлена характеристика процессов обеспечения ресурсами и их потребления отраслевыми предприятиями. Здесь необходимо отметить, что производственные процессы в добыче, переработке и трубопроводном транспорте газа, участвующие в ресурсосбережении и повышении ресурсной эффективности представлены на данной схеме не в полном объеме. В связи с этим, возникает вопрос, как это повлияет на качество результатов комплексной оценки ресурсной эффективности отраслевых компаний и можно ли данную неполноту скорректировать?

2. Автор достаточно подробно рассматривает терминологию ресурсной эффективности (стр. 88-105), много исследований в этой области проанализировано, однако возможно следовало бы также обратить внимание на взаимосвязь ресурсной эффективности и промышленной политики, также более четко обозначить, каким образом ресурсная эффективность влияет на устойчивое развитие ключевых секторов промышленности и эколого-ориентированную модернизацию нефтегазовых производств.

3. Из текста диссертации не совсем понятно, какие критерии автор использует при оценке корпоративного, отраслевого, и межотраслевого уровня эффективности использования ресурсов (стр. 211–215), а также как учтены производственные особенности газовой отрасли при расчете данных критериев.

4. На основании проведенного анализа существующего состояния ресурсной эффективности (2019–2022 гг.) и сценарного прогнозирования (2023–2026 гг.) в бизнес-процессах отраслевых компаний с использованием имитационной модели автором были спроектированы различные сценарии их развития (стр. 216–238). Вместе с тем непонятно как спрогнозированные автором сценарии будут влиять на ресурсоэффективное развитие компаний. В чем отличие данных сценариев и какова их сравнительная оценка (стр. 258–265).

5. В главе 5 проведена апробация результатов диссертационного исследования и рассмотрены мероприятия стратегического развития бизнес-процессов добычи, переработки и трубопроводного транспорта газа (стр. 225–237), которые были использованы в прогнозном сценарии реализации их собственных стратегий развития. Из диссертации не совсем ясно, какие мероприятия

принимались для авторского прогноза ресурсоэффективного сценария. По мнению оппонента необходимо было дополнительно обосновать принципы отбора мероприятий по ресурсосбережению и повышению ресурсной эффективности (стр. 268–265).

Указанные замечания в целом носят дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки диссертации Л.В. Важениной.

#### **Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертации**

Диссертационное исследование Важениной Ларисы Витальевны на тему «Теория и методология обеспечения ресурсной эффективности компаний газовой отрасли России» является законченной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную для современной науки и практики тему, в которой содержится решение крупной народнохозяйственной проблемы, вносящее вклад в обеспечение ресурсоэффективного развития бизнес-процессов компаний газовой отрасли. Содержание диссертации соответствует предметной области, определенной паспортом научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Основные положения, выводы и результаты диссертационного исследования обладают научной новизной и практической значимостью. Содержание автореферата соответствует основным положениям диссертации и раскрывает ее суть. Полученные автором диссертации результаты достоверны, выводы обоснованы.

Диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, а ее автор, Важенина Лариса Витальевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Официальный оппонент,  
заведующий кафедрой организации и управления  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет  
императрицы Екатерины II»,  
доктор экономических наук, профессор

Алексей Евгеньевич Череповицын

Адрес: 199106, г. Санкт-Петербург, 21-ая линия В.О., дом 2  
Телефон: +7 (812) 328-82-53  
E-mail: Cherepovitsyn\_AE@pers.spmi.ru



*А.Е. Череповицын*

«управления делопроизводства  
и документооборота»



Е.Р. Яновицкая  
29 МАЙ 2024