

**Отзыв** на автореферат диссертации Земзюлиной Вероники Юрьевны «Надежность функционирования промышленного предприятия: интегральная оценка и регулирование», представленной на соискание степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Глобальные проблемы, обусловленные экономическими и политическими кризисами последних лет, интенсивное развитие и распространение цифровых технологий значительно меняют облик ключевых отраслей экономики и социальной сферы, выдвигают новые требования к устойчивому развитию промышленных предприятий. В диссертации Земзюлиной В.Ю. рассматриваются **актуальные вопросы** повышения надежности функционирования предприятия. Исследования в этой области имеют важное значение в современной академической и бизнес-среде. Автор развивает концептуальные положения обеспечения надежности социотехнических систем и предлагает практические решения, как организации могут поддерживать последовательную, непрерывную деятельность, выполнять обязательства перед заинтересованными сторонами, достигать своих целей и адаптироваться к изменениям и вызовам во все более нестабильном и сложном мире. Поскольку мировая экономика сталкивается с беспрецедентным уровнем неопределенности из-за таких факторов, как геоэкономическая напряженность и продолжающиеся последствия изменения климата, предприятия должны уделять приоритетное внимание надежности, чтобы эффективно решать возникающие проблемы. Исследование также содержит инструменты, позволяющие организациям сбалансировать операционную эффективность с целями устойчивого развития. Таким образом, работа способствует развитию теоретических основ и разработке практических инструментов, которые позволят промышленным предприятиям оптимизировать свою деятельность, снизить потенциальные риски для бесперебойного функционирования и использовать возможности для устойчивого роста.

**Научная новизна исследования** заключается в развитии концептуальных положений и создании инструментально-методических решений для оценки и обеспечения надежности функционирования промышленного предприятия. Автором уточнено определение понятия «надежность функционирования предприятия», что предопределило дальнейший вектор исследования и позволило классифицировать факторы, влияющие на надежность, выстроить соответствующую систему оценки исследуемого свойства и согласовывать концептуальные основы обеспечения надежности с целями устойчивого развития. Проанализированы надежные, бережливые и зеленые практики и их влияние на операционную результативность промышленных предприятий, что позволило выявить потенциальные противоречия и проблемы на пути устойчивого роста. Предложена методика определения уровня надежности функционирования предприятия, в которой как фактическая, так и потенциальная надежность оцениваются с помощью комплексной системы показателей, что способствует более точной диагностике предприятия и совершенствованию стратегического планирования, уделяя особое внимание повышению ресурсной и



организационной надежности. В диссертации также представлен набор инструментов, позволяющий не только оценивать уровень надежности функционирования предприятий, но и гармонизировать практики обеспечения надежности с принципами бережливого производства и зеленой экономики. Предложенный инструментарий предназначен для устранения выявленных парадоксов и противоречий, ликвидации угроз как стабильной работе предприятий, так и устойчивому развитию в долгосрочной перспективе.

**Практическая ценность исследования** обусловлена систематическими и четкими рекомендациями по диагностике, оценке и повышению надежности функционирования промышленных предприятий, основанных на принципах, согласующихся с ценностями устойчивого развития как ключевой парадигмы современности. Разработанные автором методика оценки надежности и инструментарий ее обеспечения содержат эффективные решения для обеспечения непрерывности деятельности организаций при соблюдении гармоничного баланса между эффективностью, экологической ответственностью и надежностью.

Несмотря на общую положительную оценку диссертационной работы, после ознакомления с авторефератом возник **ряд вопросов:**

1) На стр. 10-11 автореферата приводится доказательство второго положения, выносимого на защиту, и демонстрируется апробация подхода к анализу закономерностей и взаимосвязей в области обеспечения надежности и устойчивого развития. С какими ограничениями столкнулся автор в ходе проведения данного эмпирического исследования?

2) Исходя из текста автореферата, а именно из четвертого положения, выносимого на защиту, хотелось бы уточнить, каким именно образом разработанный инструментарий обеспечения надежности функционирования способствует повышению адаптационного потенциала промышленных предприятий?

Возникшие вопросы и замечания не снижают научной ценности работы.

Диссертационное исследование «Надежность функционирования промышленного предприятия: интегральная оценка и регулирование» является законченной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, а ее автор, Земзюлина Вероника Юрьевна, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Директор Департамента экономики и финансов ФГАОУ ВО «СПбПУ»,  
профессор Высшей школы  
промышленного менеджмента ИПМЭиТ,  
доктор экономических наук, доцент

Виноградова Елена Борисовна



*Подпись Виноградовой Е.Б. заверяю*

ФИО лица, предоставившего отзыв	Виноградова Елена Борисовна
Почтовый адрес	195251, Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29, 1 корп., каб. 352
Телефон	(812) 552 62 28
Адрес электронной почты	vinogradova@spbstu.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, предоставившее отзыв	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»
Должность в данной организации	Директор Департамента экономики и финансов
Ученая степень	доктор экономических наук
Ученое звание	доцент