

*В диссертационный совет 5.2.13:28,  
созданный на базе ФГАОУ ВО  
«Уральский федеральный университет  
имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»*

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Ключева Андрея Васильевича «Планирование производственной программы малых и средних промышленных предприятий в условиях кастомизации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

#### **Актуальность темы исследования**

Доминирующие тенденции развития мировой и отечественной экономики побуждают аналитиков фокусировать свои исследования на широком спектре проблем функционирования промышленных предприятий в целях обеспечения их долгосрочной конкурентоспособности и устойчивости в пространстве нарастающих деструктивных воздействий. При этом эффективность кооперационных связей промышленных предприятий зависит от способности создавать на перспективу взаимовыгодные партнёрские отношения в стремлении формирования законченных технологических цепочек выпуска продукции для конечного пользователя. Подобная задача приобретает несомненное значение для современных малых и средних промышленных предприятий, которые намного чаще оказываются поставщиками комплектующих для различных производителей, нежели производители законченной промышленной продукции для ее пользователей. В этих условиях достижение регулярного наполнения своей производственной программы достаточным количеством заказов для обеспечения своей успешной производственной деятельности представляется весьма сложной задачей и востребовано научным и деловым сообществом.

*На этом основании можно резюмировать, что выбранная тема диссертационной работы А.В. Ключева является актуальной, а полученные автором научные положения и результаты исследования имеют теоретико-методологическую и практическую ценность.*

#### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В представленном диссертационном исследовании формулируемые соискателем научные положения, выводы и рекомендации обладают высокой степенью обоснованности и достоверности.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций достигается благодаря тому, что они опираются на:

– научные труды зарубежных и отечественных ученых по проблемам планирования производственной программы промышленных предприятий;

- использование методов анализа, систематизации и классификации данных;

- привлечение метода экспертных оценок и статистических методов;

- применение экономико-математических методов.

Достоверность результатов исследования обеспечивается:

- применением нормативно-правовых актов РФ, обзоров государственной статистики, методических документов федеральных органов законодательной и исполнительной власти;

- использованием данных промышленных предприятий и научных трудов российских и зарубежных ученых.

*Таким образом, диссертационное исследование А.В. Ключева отличается необходимой степенью теоретической и методологической проработки, обоснованности и достоверности научных положений, выводов, рекомендаций и репрезентативностью эмпирического материала, необходимого для получения научных результатов.*

### **Оценка новизны, научных результатов и практической значимости исследования**

В диссертационной работе проведен углубленный анализ существующих теоретических и практических отечественных и зарубежных разработок в области планирования производственной программы промышленных предприятий.

Существенными научными результатами исследования являются сформулированное соискателем определение термина «производственная программа» и разработанная им классификация производственных программ, в том числе учитывающая современные особенности их формирования, выраженные в классификационных признаках «по уровню определённости» и «по степени неизменности».

В теоретическом аспекте значимым является предложенная соискателем классификация методов планирования производственной программы, составленная в разрезе соответствующих этапов жизненного цикла. Проведённый А.В. Ключевым качественный анализ применимости данных методов для малых и средних промышленных предприятий, работающих в условиях кастомизированного производства, показал, что те из них, которые относятся к этапам формирования и оптимизации, отстают от требований современной экономики и нуждаются в доработке, поскольку ориентированы преимущественно на массовое и серийное производство.

Приращением методологического и прикладного обеспечения служит разработанный автором подход к совершенствованию процесса планирования производственной программы в условиях кастомизированного производства, который включает:

1. Выделение среди всех текущих и потенциальных клиентов особой группы «приоритетные заказчики», ориентированной на размещение у рассматриваемого производителя повторных (следующих) заказов.

2. Использование для выявления и оценки «приоритетных заказчиков» специально разработанного критерия «коэффициент потенциала заказчика»,

который в отличие от существующих методов анализа и группировки потребителей (ABC-анализ, XYZ-анализ, RFM-анализ) позволяет обнаружить и соотнести динамику потребительского поведения всей совокупности рассматриваемых клиентов.

3. Разработанный алгоритм прогнозирования величины коэффициента потенциала заказчика на основании общедоступной информации о клиентах представлен на с. 18 автореферата.

4. Предложенная экономико-математическая модель оптимизации производственной программы для предприятий в условиях кастомизации производства (с. 20 автореферата) может быть использована как в ситуации формирования производственной программы, так и в ситуации её оперативного пересмотра при появлении нового срочного заказа.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования полученных соискателем выводов и разработанных прикладных инструментов в деятельности менеджеров малых и средних промышленных предприятий.

### **Замечания по диссертационному исследованию**

При общей положительной оценке диссертации А.В. Клюева следует отметить замечания по проведенному исследованию:

1. Соискатель полагает, что его обновлённое определение понятия «производственная программа» учитывает его динамический характер. Однако из представленного определения не понятно, в чём именно проявляется динамический характер в отношении этого понятия?

2. В своей работе соискатель фактически противопоставляет работу малых и средних промышленных предприятий в условиях серийного производства и в условиях кастомизированного производства. Вопрос: в чём принципиальная разница данных условий?

3. В качестве факторов предусмотрено использование общедоступных данных. Какие источники информации предлагается использовать, если клиентами предприятия малого и среднего бизнеса будут организации, не публикующие свою финансовую отчетность (не являющиеся публичными акционерными обществами или ПАО, действующие в сфере оборонно-промышленного комплекса)?

Однако отмеченные замечания не снижают научной ценности выполненного исследования, его методологическое и прикладное значение.

### **Соответствие диссертационного исследования Положению о присуждении ученых степеней**

Диссертационное исследование А.В. Клюева на тему «Планирование производственной программы малых и средних промышленных предприятий в условиях кастомизации» является самостоятельно выполненной завершенной научно-квалифицированной работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические разработки по совершенствованию формирования производственной программы малых и средних промышленных предприятий, имеющие существенное значение для развития российских промышленных предприятий.

Тема представленного исследования по решению задачи планирования производственной программы малых и средних промышленных предприятий актуальна для российской индустрии, особенно в контексте высокого уровня конструктивной и технологической сложности современной промышленной продукции на фоне тенденции кастомизации во взаимоотношениях с соответствующими потребителями.

Вывод: диссертационная работа на тему «Планирование производственной программы малых и средних промышленных предприятий в условиях кастомизации» обладает научной новизной и практической значимостью. Она отвечает требованиям п. 9 - 11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Клюев Андрей Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Отзыв предоставил:

Чупров Сергей Витальевич,  
профессор кафедры менеджмента  
и сервиса ФГБОУ ВО «Байкальский  
государственный университет»,  
доктор экономических наук  
(специальность 08.00.05), профессор




С.В. Чупров

Место работы: ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет»

Адрес места работы: 664003, г. Иркутск, ул. Ленина, 11

Телефон: : +7 (3952) 5-0000-8, вн. 137.

E-mail: ChuprovSV@yandex.ru

01.02.2024

