

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента**

**доктора экономических наук, доцента Карповой Натальи Петровны на диссертационную работу Бурлаковой Ирины Владиславовны на тему «Применение категорийного менеджмента в закупках производственных предприятий», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.6 Менеджмент.**

### ***Актуальность темы диссертационного исследования***

Современные российские промышленные предприятия остро нуждаются в обновлении бизнес-процесса управления цепями поставок, а именно управления закупками и материально-техническим снабжением, особенно в компаниях, созданных до рыночных реформ, где такие процессы медленно трансформируются. Это приводит к отставанию от конкурентов с более эффективными системами управления.

За последние годы российские предприятия столкнулись с новыми вызовами, включая введение экономических санкций и пандемию COVID-19, что выявило уязвимость существующих цепей поставок.

Компании были вынуждены не только искать новые рынки и поставщиков, но и пересматривать подходы к стратегическому управлению закупками и методы принятия управленческих решений, в частности, методы выбора поставщиков, так как качество управленческих решений на уровне закупок стало критически важным для выживания предприятий.

Одним из эффективных решений возникших проблем могло бы стать применение на производственных предприятиях категорийного менеджмента, известного как подход, разработанный изначально для управления ассортиментом розничных предприятий. Используемые при этом категорийные команды помогут усилить межфункциональную координацию и привнести элементы проектного управления в операционную логистическую деятельность.

Одна их важнейших проблем закупочной деятельности на производственных предприятиях заключается в отсутствии стратегического подхода в этой сфере. В закупочной деятельности всегда существовал конфликт между желанием снизить затраты и необходимостью минимизации рисков, а также обеспечения потребностей предприятия в качественных и количественных поставках. Закупочные решения часто основываются на минимизации затрат, не учитывая стратегические аспекты и риски.

С учетом вышеизложенного, задача поиска новых эффективных способов управления закупочной деятельностью производственных предприятий, а также разработка соответствующего инструментария является актуальной и имеет существенное народнохозяйственное значение.

### ***Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации***

Обоснованность выдвигаемых автором научных положений, выводов и практических рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается выбором объекта и предмета исследования, полнотой использования и критическим анализом отечественной и зарубежной литературы, применением комплексного подхода к исследованию. Логика исследования соответствует поставленной цели и задачам.

Автор диссертации ставит своей целью развитие теоретических положений и методического инструментария управления логистической деятельностью производственных предприятий. Постановка данной цели направлена на совершенствование и повышение экономической эффективности управления закупочной деятельностью отечественных производственных предприятий.

Задачи диссертации четко сформулированы, они вытекают из поставленной цели, и их решение обеспечивается адекватными методами. Полученные научные результаты и выводы отвечают поставленным задачам, цель исследования достигнута.

Содержание диссертационной работы логично структурировано и полностью отвечает ее теме. Содержание работы раскрывается последовательно в трех главах:

- в первой главе рассмотрено развитие теории и практики материально-технического снабжения производства, становление концепции категорийного менеджмента в рознице и потенциальная возможность ее применения производственными предприятиями, вводит новое понятие «категорийный подход».

- во второй главе автор исследует сложившуюся практику крупных производственных предприятий, обобщает имеющиеся теоретические знания и формулирует собственную методику внедрения категорийного подхода;

- в третьей главе автор разрабатывает новый инструмент стратегического выбора поставщика, который в рамках предложенной методики позволит учесть не только финансовые факторы и экономическую безопасность, но и стратегические приоритеты компании в области закупок на текущий момент.

### ***Научная новизна диссертационного исследования***

К полученным научным результатам относится введение в научный оборот понятия «категорийный подход» (стр. 48), а также предложенная автором инновационная модель выбора поставщика «стратегическая матрица выбора поставщика» (стр. 115-119). Отдельно следует отметить апробацию предложенных автором методик на практике в ходе внедрения категорийного подхода на производственном предприятии УрФО.

Научная новизна данного исследования заключается в теоретическом обосновании категорийного менеджмента как отдельного направления в управлении закупками на производственных предприятиях. Это направление отличается от классического категорийного менеджмента в рознице (стр. 30-51).

Автором разработана и апробирована методика категорийного подхода на производстве, использующая межфункциональные команды, анализ категорий и рынка поставщиков. Методика включает 7 этапов внедрения и комплекс инструментов для каждого этапа, а также авторский инструментарий для стратегического выбора поставщика (стр. 63-84).

Авторская модель «стратегическая матрица выбора поставщика», позволяет объективно оценивать поставщиков, расширяя спектр оцениваемых параметров и включая стратегическую оценку в процесс выбора поставщика. Это способствует переходу к стратегическому сорсингу в рамках категорийного подхода (стр. 115-120).

Положения научной новизны соответствуют пунктам Паспорта специальности 5.2.6 – Менеджмент, п. 5. «Разработка теории и методов принятия решений в экономических и социальных системах. Системы искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений», п. 10 «Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями», п. 21 «Управление цепями поставок: теоретические и прикладные аспекты. Межфункциональная и межорганизационная логистическая координация. Управление операционной логистической деятельностью».

### **Теоретическая значимость исследования**

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в обогащении теоретических и методологических основ, а также методов управления закупками и материально-техническим обеспечением на производственных предприятиях. В работе представлено новое понятие "категорийный подход", адаптированное для производственных предприятий на основе концепции категорийного менеджмента. Автором разработаны методы и инструменты для реализации этого подхода в производственной сфере.

**Практическая значимость и апробация результатов** заключается в возможности использовать предложенную методику для внедрения категорийного подхода к управлению закупками на производственных предприятиях, что приведет к повышению эффективности использования материальных и нематериальных ресурсов, направляемых на закупки, а, следовательно, существенной экономии бюджетов закупок компаний.

Материалы диссертационного исследования используются автором при внедрении категорийного менеджмента на производственных предприятиях, разработке и совершенствовании учебно-методических материалов УрФУ по

направлению подготовки «Менеджмент» уровня бакалавриат и магистратура, а также для профессиональной переподготовки и повышения квалификации персонала отделов закупок и снабжения, в программах бизнес-образования, в системах корпоративного обучения.

### *Дискуссионные положения и замечания по диссертационной работе*

1. В таблице 12 (с. 80-83) на этапе «контроля» автором рекомендуется проводить анализ количественных и качественных показателей эффективности внедрения категорийного подхода в процессе закупок предприятия. Поясните, с помощью каких качественных показателей можно проконтролировать выполнение плана-графика производственного предприятия.

2. При формировании критериев для двух шкал выбора поставщиков автор утверждает, что все критерии могут быть разделены на факторы риска и общих затрат. Ограничиваясь этими двумя группами, не упускает ли автор некую третью группу критериев, которые не относятся к выделенным двум?

3. В качестве направления дальнейших исследований автору рекомендуется провести более широкое анкетирование предприятий различных типов, отраслей промышленности и масштабов производства, чтобы понять универсальность данной методики и ее возможные ограничения.

4. В списке литературы в меньшей степени представлены российские источники, посвященные теме исследования, при том что в российской базе цитирования можно найти достаточно много работ, посвященных изучаемой проблеме.

### *Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждения публикаций автора и их полноты*

Диссертация Бурлаковой Ирины Владиславовны на тему «Применение категорийного менеджмента в закупках производственных предприятий» представляет собой законченную, выполненную самостоятельно научно-исследовательскую работу, обладающую научной новизной и практической значимостью. Основные положения диссертации опубликованы в статьях автора.

Диссертация содержит совокупность положений, характеризующихся научной новизной и свидетельствующих о личном вкладе автора в разработку теоретических положений и методического инструментария управления закупками производственных предприятий. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы.

### *Заключение о соответствии работы требованиям, предъявляемым к диссертации.*

Диссертационное исследование Бурлаковой Ирины Владиславовны соответствует специальности 5.2.6 Менеджмент, п. 5. «Разработка теории и

методов принятия решений в экономических и социальных системах. Системы искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений», п. 10 «Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями», п. 21 «Управление цепями поставок: теоретические и прикладные аспекты. Межфункциональная и межорганизационная логистическая координация. Управление операционной логистической деятельностью».

Диссертационная работа по степени научной новизны, теоретической и практической значимости соответствует требованиям, изложенным в п.9 «Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Бурлакова Ирина Владиславовна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

**Официальный оппонент:**

Карпова Наталья Петровна

Д.э.н., профессор кафедры  
Маркетинга, логистики и рекламы  
ФГАОУ ВО «Самарский  
государственный экономический  
университет»

**Полное наименование организации**

Федеральное государственное  
автономное образовательное  
учреждение высшего образования  
"Самарский государственный  
экономический университет"

Адрес: 443090, Самарская обл.,  
г. Самара, ул. Советской Армии, д. 141  
E-mail: [ecun@sseu.ru](mailto:ecun@sseu.ru)  
Телефон: +7 (846) 933-87-78



Подпись *Карповой Н.П.*  
заверяю  
Отдел делопроизводства  
и архива  
«28» 11 2023 г.