

ОТЗЫВ

официального оппонента

доктора экономических наук, профессора Лукинского Владислава Валерьевича на диссертационную работу Бурлаковой Ирины Владиславовны на тему «Применение категорийного менеджмента в закупках производственных предприятий», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Актуальность темы диссертационного исследования

На сегодняшний день становится все более очевидной необходимость обновления методов построения и оптимизация бизнес-процесса управления закупками в российской промышленности. В компаниях, возникших до рыночных реформ, недооценка стратегической важности закупок ведет к отставанию от более продвинутых конкурентов. Ситуация усложняется введением экономических санкций, требующих стратегического пересмотра подходов к выбору рынков и поставщиков, импортозамещения, поиска новых поставщиков за пределами традиционных рынков. В связи с этим решения по закупкам приобретают стратегическое значение для выживания компаний. Также требуется совершенствование методов принятия управленческих решений при выборе поставщика с учетом новых вызовов и рисков.

В условиях экономических кризисов, когда цены на сырье и компоненты возрастают, требуются новые стратегии управления цепями поставок, учитывающие не только сиюминутное снижение издержек, но долгосрочные перспективы. Поиск новых эффективных решений для производственных предприятий может вестись за пределами традиционных подходов.

Развитие теоретико-методологической базы управления закупками производственных предприятий с учетом стратегических приоритетов организации и фокусом на устойчивое развитие, поставленная в качестве цели диссертационного исследования Бурлаковой И.В., является актуальной как с научной, так и с практической точки зрения.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертации, подтверждается применением методов исследования, позволяющим получить устойчивые и достоверные результаты, использованием релевантной базы научных работ по теме исследования, логикой рассуждений. В диссертации последовательно раскрываются теоретическая и методологическая база исследования, методическое обеспечение и апробация вопросов внедрения категорийного менеджмента в бизнес-процесс закупок производственного предприятия.

Выводы и результаты диссертационного исследования основаны на обобщении информации из обширного перечня источников: монографий и статей российских и зарубежных ученых и практиков, материалов, содержащихся в периодических изданиях, результатов анкетирования и интервью, проведенных лично соискателем.

Положения, выводы и рекомендации, сделанные Бурлаковой И.В. по результатам проведенного исследования следует признать обоснованными и достоверными как с точки зрения корректности использованных методов исследования, так и с позиции того, что в их основе лежат реальные явления в управлении закупками производственных предприятий, анализ которых позволил получить решения, заслуживающие внимания со стороны научного и профессионального сообщества. Практическая и научная значимость данных решений подтверждается актами об использовании и внедрении результатов диссертационного исследования. Результаты исследования опубликованы в 11 статьях в российских и зарубежных рецензируемых изданиях, в том числе 3 работы проиндексировано в международных системах научного цитирования Web of Science и Scopus.

Оценка содержания диссертационной работы.

Диссертационное исследование Бурлаковой И.В. отличается актуальностью, характеризуется научной новизной и практической значимостью, содержит существенные научные результаты, позволяющие сформулировать методику внедрения категорийного подхода в закупочную деятельность производственных предприятий, готовую к применению.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 149 источников и 19 страниц приложений, содержит 138 страниц основного текста, 19 рисунков и 27 таблиц.

В *первой главе* «Теоретические подходы к применению категорийного менеджмента в управлении закупками производственных предприятий» (С. 17 – С. 50) представлено развитие концепции категорийного менеджмента в управлении товарным ассортиментом и возможность ее применения в управлении закупками производственных предприятий. Выявленные отличия классического категорийного менеджмента и категорийного менеджмента производственного предприятия, представленные на рисунке 4 (С.37), позволила автору сделать вывод о целесообразности разделения этих управленческих подходов и необходимости введения в научный оборот нового определения, описывающего категорийный менеджмент на производстве – «категорийный подход» (С.49).

Во *второй главе* «Разработка теоретико-методологической модели внедрения категорийного подхода к управлению закупками на производстве» (С. 51 – С. 94) сформулированы особенности и проблемы внедрения категорийного менеджмента на крупных производственных предприятиях. Это было учтено при разработке авторской методики внедрения категорийного подхода на производственном предприятии. Автором сформирован соответствующий методический инструментарий. Также в данной главе описан ход внедрения и представлены результаты внедрения разработанной методики и инструментария категорийного подхода в процесс закупок крупного металлургического предприятия, что подтверждает достоверность теоретических и методических, выносимых на защиту.

В *третьей главе* «Оценка и выбор поставщика, как элемент категорийного подхода к управлению закупками производственных предприятий» (С. 95 – С. 124) предложена авторская методика выбора поставщика с учетом двух разнонаправленных критериев выбора: стоимостного и совокупности прочих факторов риска, а также стратегических приоритетов компании «стратегическая матрица выбора поставщика» (С. 115-120). Представлены результаты внедрения и

апробации данной методики в ходе категорийного проекта на крупном металлургическом предприятии (обрабатывающая промышленность).

Диссертационная работа характеризуется внутренней логикой и продуманностью всех частей работы. Стиль изложения корректный, используемые понятия и категории сохраняют общую целостность дефиниций. Работа не обременена излишними уточнениями и незавершенными тезисами. Представленные в работе схемы, рисунки, таблицы, графики выполнены в соответствии с требованиями, уместны и логично дополняют текстовые положения автора.

Новизна научных положений диссертационной работы.

Научная новизна данного исследования заключается в создании теоретических оснований для применения категорийного менеджмента в производственной сфере, отличающегося от его традиционного использования в розничной торговле. В работе представлены новые организационные и методические решения для применения этого подхода в процессе закупок на производственных предприятиях, включая методы выбора поставщиков, соответствующие стратегическим целям компании.

Ключевые научные результаты:

1. Сформулированы теоретические основы применения принципов категорийного менеджмента для производственных предприятий, что открывает возможности для его внедрения более широким кругом предприятий, то будет способствовать улучшению общей эффективности их закупок.

2. Разработана и протестирована методика применения категорийного подхода на производственном предприятии, включающая использование межфункциональных команд, анализ категорий и рынка поставщиков, а также стратегический выбор поставщика. Эта методика состоит из семи этапов реализации и набора инструментов для каждого этапа.

3. Разработана и апробирована авторская модель «стратегическая матрица выбора поставщика», которая позволяет избежать необъективной оценки финансовых факторов и факторов риска, а также добавляет стратегическую оценку в процесс выбора поставщика. Эта модель может использоваться как в рамках категорийного подхода, позволяя принять стратегически-обоснованное решение, а также в качестве самостоятельной методики оценки и выбора поставщика.

Содержание диссертационного исследования соответствует следующим пунктам Паспорта научных специальностей Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по научной специальности 5.2.6. – Менеджмент: п. 5. «Разработка теории и методов принятия решений в экономических и социальных системах. Системы искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений», п. 10 «Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями», п. 21 «Управление цепями поставок: теоретические и прикладные аспекты. Межфункциональная и межорганизационная логистическая координация. Управление операционной логистической деятельностью».

Значимость результатов диссертационного исследования для науки и практики.

Диссертационная работа Бурлаковой И.В. вносит вклад в углубление теории и методологии управления закупками и материально-техническим обеспечением на производственных предприятиях. В ней представлен адаптированный к производственной среде вариант категорийного менеджмента, для него вводится в научный оборот новое понятие «категорийный подход». Также разработаны специфические методы и инструменты реализации категорийного подхода.

С практической точки зрения, предложенная методика категорийного подхода предлагает возможности для улучшения управления закупками на производственных предприятиях, что может привести к более эффективному расходованию ресурсов и сокращению затрат на закупки.

Результаты исследования могут быть применены для внедрения категорийного менеджмента в производственной сфере, в улучшении образовательных программ по менеджменту на уровне бакалавриата и магистратуры, а также в программах переподготовки и повышения квалификации сотрудников отделов закупок и снабжения. Также они могут быть полезны в бизнес-образовании и корпоративных обучающих программах.

Отмечая актуальность темы исследования, научную новизну и практическую значимость полученных результатов, в тоже время, обратим внимание на ряд вопросов и критических замечаний, носящих дискуссионный характер.

Дискуссионные положения и замечания.

1. Каково место категорийного подхода в бизнес-процессах управления закупками производственных предприятий?
2. Как концепция стратегического сорсинга соотносится с предложенным категорийным подходом?
3. В ходе категорийного проекта на предприятии, где, как утверждает автор, проводился глубокий анализ закупок по категории, были ли обнаружены и предложены варианты оптимизации управления запасами, или этот вопрос остается за рамками категорийного проекта, где главный фокус стратегический выбор поставщиков?
4. Является ли «Стратегическая матрица выбора поставщика» специфическим инструментом, применимым только к вопросу выбора поставщика производственных предприятий, или возможно более широкое применение этого инструмента?

Указанные замечания, рекомендации и пожелания не снижают актуальности, научной новизны и практической значимости диссертационного исследования Бурлаковой И.В.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Подводя итог содержательному анализу диссертации Бурлаковой И.В. на тему «Применение категорийного менеджмента в закупках производственных предприятий», можно заключить следующее: рецензируемая работа является самостоятельным, законченным научно-квалификационным исследованием, имеющим актуальность, новизну и практическую значимость.

Диссертационная работа соответствует требованиям, изложенным в п.9

«Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Бурлакова Ирина Владиславовна заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор,
профессор Департамента менеджмента
Школы экономики и менеджмента
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский университет «Высшая
школа экономики», г. Санкт-Петербург

« 29 » 11 2023г.

Лукинский Владислав Валерьевич

Контактная информация: ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» в г. Санкт-Петербург
Адрес: 190008, г. Санкт-Петербург, ул. Союза Печатников, д. 16
Адрес электронной почты: vvlukinskiy@hse.ru

Подпись руки *Лукинский В.В.* удостоверяю

