

**ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ерыпалова Сергея Евгеньевича на тему  
«Управление конкурентоспособностью крупных производственных  
комплексов страны», представленной на соискание ученой степени  
доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и  
отраслевая экономика (экономика промышленности)**

Актуальность представленного диссертационного исследования продиктована, прежде всего, тем, что в настоящее время именно крупным производственным комплексам и компаниям уделяется особое внимание с точки зрения противодействия беспрецедентным зарубежным санкциям в отношении российской экономики, поскольку такие компании являются ключевыми точками опоры и роста отечественного промышленного производства.

Такое положение дел требует от крупных компаний всемерного повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности и захвата соответствующих конкурентных позиций на рынке. В этом отношении предлагаемый автором научно-методологический подход к оценке, анализу, прогнозированию и управлению конкурентоспособностью крупных производственных комплексов и компаний представляется очень современным.

Разработанный методический инструментарий многофакторной оценки конкурентоспособности предполагает оценку текущей конкурентоспособности компании и ее конкурентного потенциала по основным направлениям деятельности, а также оценку конкурентоспособности компании по общекорпоративным характеристикам и их дальнейшее сведение в интегральный показатель конкурентоспособности.

Важнейшим местом в работе является алгоритм отбора оптимального портфеля проектов развития компании, нацеленного на приращение ее конкурентоспособности, в сочетании с механизмом прогнозирования, учитывающим возможные сценарные условия развития мировой экономики.

Кроме того, следует отметить глубоко проработанный в исследовании методический инструментарий оценки энергоэффективности современной компании, а также методически обоснованный многокритериальный отбор приоритетных энергоэффективных проектов, реализация которых направлена на повышение ее конкурентоспособности.

Широкая апробация авторских разработок, включающих целый комплекс методик и инструментов, подтверждает возможности их использования на практике при оценке, анализе, прогнозировании и управлении конкурентоспособностью крупных производственных комплексов и компаний и может служить подспорьем в работе специалистов соответствующего профиля.

В целом положительно оценивая результаты диссертационного исследования, хотелось бы получить ответы на следующие вопросы:

1. С точки зрения соискателя, как влияет удлинение технологической цепочки и повышение уровня готовности производимой продукции, а также развитие непрофильных видов деятельности на конкурентоспособность производственного комплекса?

2. Проведенная сравнительная оценка конкурентоспособности УГМК с другими крупнейшими производителями меди является достаточно укрупненной и проводилась по сравнительно небольшому числу показателей. Не считает ли соискатель, что результаты такой оценки носят обобщенный характер и не вскрывают глубинные процессы и явления, оказывающие существенное влияние на конкурентоспособность компаний?

Заданные вопросы, по сути, являются дискуссионными и не влияют на общую положительную оценку рассматриваемого диссертационного исследования.

Подытоживая, отметим, что диссертационное исследование Ерыпаплова Сергея Евгеньевича на тему «Управление конкурентоспособностью крупных производственных комплексов страны» соответствует требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, а ее автор

Ерыпалов Сергей Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

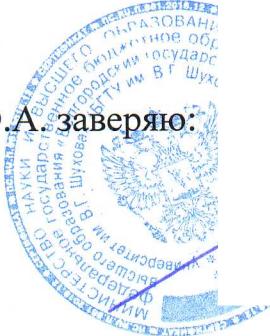
Директор института экономики и менеджмента,  
заведующий кафедрой стратегического управления  
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный  
технологический университет им. В.Г. Шухова»,  
доктор экономических наук, профессор,  
научная специальность  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством

«11» мая 2023 г.

Дорошенко Юрий Анатольевич

Подпись Дорошенко Ю.А. заверяю:  
Первый проректор

Е.И. Евтушенко



Адрес: 308012, Россия, г. Белгород, ул. Костюкова, 46  
Телефон: +7 (4722) 55-22-91  
E-mail: 549709@mail.ru