

31.01.2023 № 57/1.40.1-536  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В диссертационный совет  
УрФУ 5.2.13.28

**Отзыв на автореферат диссертации Кожевникова Михаила Викторовича на тему  
«Теория и методология формирования наукоемкого сервиса в электроэнергетике»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика  
(экономика промышленности)**

Представленная к защите диссертация развивает теоретическую базу и практический инструментарий энергосервисной индустрии, интегрирующей такие значимые для электроэнергетики виды деятельности, как энергоремонт, инжиниринг, цифровизация и автоматизация бизнес-процессов, повышение энергоэффективности и управление спросом на энергию, опережающая подготовка кадров. Такое системное и комплексное представление об энергосервисе является новаторским и отвечает современным отраслевым реалиям.

Автор справедливо отмечает, что в постреформенный период энергетическому сервису не уделялось должного внимания, в связи с чем его развитие отличалось хаотичностью и фрагментарностью. В этом отношении попытка Кожевникова М.В. создать целостную конструкцию соответствующих рынков, определить состав необходимых рыночных механизмов, предложить комплекс организационно-экономических и институциональных мер, способствующих синхронному развитию отдельных сервисных сегментов имеет большое практическое значение для электроэнергетики и смежных отраслей промышленности (энергетического машиностроения, производства электрооборудования, специализированных компаний, разрабатывающих современные средства диагностики активов и сопутствующие IT-решения). Важно подчеркнуть, что выдвигаемые автором идеи весьма успешно внедряются в энергокомпаниях разного профиля – генерирующих, электросетевых, энергосбытовых, ремонтно-сервисных, а также находят отражение в рамках реализации программ высшего образования в Уральском федеральном университете и корпоративном обучении.

В качестве замечания можно отметить излишнюю теоретизированность разработанной в диссертации интегрированной архитектуры энергосервисных рынков, затрудняющей определение ее целевых параметров. Если вопросы совершенствования технического обслуживания и ремонта, использования платформ, обучения персонала раскрыты в полной мере как на высоком методическом, так и инструментальном уровне, эффекты от их внедрения понятны и значительны, то третье научное положение (с. 20 автореферата) содержит в большей степени концептуальную основу. Автору в качестве рекомендации можно предложить в дальнейших исследованиях углубить обоснование необходимости полицентричной архитектуры дополнительной аналитикой, а также более внимательно отнестись к вопросам регулирования энергосервисного рынка.

В целом, можно утверждать, что Кожевниковым М.В. проведено масштабное исследование, имеющее большое значение для электроэнергетики и экономической науки. Выводы диссертации подкреплены большим количеством эмпирических данных, собранных и обработанных лично автором, их достоверность обусловлена корректным использованием научных методов, широкой апробацией результатов в промышленности. Работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, паспорту научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Генеральный директор,  
Кандидат технических наук



Сергей Владимирович Гурин

Адрес: 450096, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Комсомольская, 126.  
Телефон: +7 347 279 73 59  
E-mail: gurin@bashkirenergo.ru

Подпись Гурина С.В. удостоверяю:

Начальник Департамента  
общеправовой работы  
Кузнецова С.И.

