

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кожевникова Михаила Викторовича на тему «Теория и методология формирования наукоемкого сервиса в электроэнергетике», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Возможности модернизации экономики, темпы ее преобразований в значительной степени зависят от состояния критических инфраструктур, в особенности электроэнергетики, снабжающей промышленность электроэнергией – материальной основой всех современных производств. Повышенные требования к надежности, качеству, экологическим параметрам энергоснабжения, появление на рынке активных потребителей, цифровая трансформация, меняющая технологическую базу отрасли и характер ее взаимодействия с субъектами энергорынка, диктуют необходимость организации опережающего инновационного развития сервисного сектора, «поставляющего» в электроэнергетику и смежные отрасли народного хозяйства прогрессивные технологические, организационно-управленческие, информационно-коммуникационные решения. Добиться этого невозможно без создания единой теоретико-методологической базы функционирования наукоемкого сервиса и соответствующих рыночных сегментов. В этом контексте тема диссертации является весьма актуальной.

Структура работы и ее результаты убеждают в том, что проведено комплексное научное исследование, вносящее значительный вклад в развитие экономической науки. В первой главе автором систематизированы предпосылки и отличительные особенности современного этапа отраслевой технологической модернизации, определено содержание сервисной поддержки, приобретающей междисциплинарный характер. Во второй главе создан методологический базис для проектирования наукоемкой сервисной инфраструктуры в электроэнергетике: разработан понятийный аппарат, концептуальная модель, классификация форм энергосервиса как самостоятельного процесса и вида бизнеса. В третьей главе на основе анализа состояния сервисной индустрии в отечественной электроэнергетике автором предложен комплекс мероприятий, способствующих синхронному развитию сервисных рынков. В четвертой главе проведено исследование возможностей и потенциальных экономических эффектов, возникающих при организации отдельных рынков и процессов на базе технологических платформ. В пятой главе разработаны алгоритмы, методики и инструменты управления производственными активами энергокомпаний по жизненному циклу на основе риск-ориентированных сервисных стратегий. Наконец, в шестой главе диссертации представлена оригинальная концепция опережающего обучения, содержащая авторские методики подготовки специалистов нового поколения с компетенциями решения сложных задач модернизации и организационных преобразований.

РГУ нефти и газа (НИУ)  
имени И.М. Губкина  
Рег. № 2/65  
от «10» 02 2023 г.

Сформулируем дискуссионные вопросы по представленному автореферату.

1. По какому принципу были выбраны «новые» показатели технико-экономической эффективности технологической модернизации электросетевой компании (рис. 2, стр. 12 автореферата)?
2. В таблице 7 на стр. 27 автореферата приведены примеры зарождающихся платформ в электроэнергетике, но далее не показано, насколько востребованы данные примеры для РФ и как они сочетаются с другими направлениями использования платформ, приведенными на с. 28–29.
3. В качестве рекомендации автору для его будущих исследований можно предложить рассмотреть взаимосвязь наукоемкого сервиса с вопросами устойчивости энергоснабжения, которые становятся крайне актуальными в период экономического и геополитического кризиса.

Указанные вопросы не снижают общую положительную оценку проведенного исследования. Диссертационное исследование на тему «Теория и методология формирования наукоемкого сервиса в электроэнергетике» соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, паспорту научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), а ее автор, Кожевников Михаил Викторович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по искомой специальности.

Заведующий кафедрой (базовой)  
возобновляемых источников  
энергии РГУ нефти и газа (НИУ)

ИМЕНИ И.М. Губкина,

доктор экономических наук,  
доцент

*В.А. Зубакин*

Василий Александрович Зубакин

Контактные данные:

119991. г. Москва  
Проспект Ленинский, дом 65,  
корпус 1  
8-499-507-80-30  
Zubakin.v@gubkin.ru



*10.08.2025*

Подпись заверяю