

**РЕШЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА УрФУ 22.02.14  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК**

от «14» декабря 2021 г. № 6

о присуждении Телепасевой Дарье Фёдоровне, гражданство Российской Федерации, ученой степени кандидата социологических наук.

Диссертация «Управление спортивным волонтерством: институциональные аспекты» по специальности 22.00.08 – Социология управления принята к защите диссертационным советом УрФУ 22.02.14 26 октября 2021 года, протокол № 5.

Соискатель, Телепасева Дарья Фёдоровна, 1995 года рождения, в 2018 году с отличием окончила магистратуру ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление; в 2021 году окончила очную аспирантуру ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по направлению 39.06.01 Социологические науки (Социология управления); работает в должности ассистента кафедры социологии и технологий государственного и муниципального управления Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина».

Диссертация выполнена на кафедре социологии и технологий государственного и муниципального управления Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор социологических наук, доцент, Певная Мария Владимировна, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента Российской Федерации Б.Н. Ельцина», Институт экономики и управления, кафедра социологии и технологий государственного и муниципального управления, заведующая кафедрой.

Официальные оппоненты:

Ваторопин Александр Сергеевич, доктор социологических наук, доцент, Уральский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», г. Екатеринбург, кафедра теории и социологии управления, профессор;

Стегний Василий Николаевич, доктор социологических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», г. Пермь, кафедра социологии и политологии, профессор;

Шаповалова Инна Сергеевна, доктор социологических наук, доцент, ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», г. Белгород, кафедра социологии и организации работы с молодежью, заведующая

дали положительные отзывы на диссертацию.

Соискатель имеет 21 опубликованную работу, в том числе по теме диссертации 21 работа, из них 7 статей, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ, в том числе 2 статьи в изданиях, входящих в международную базу цитирования WoS. Общий объем опубликованных работ по теме диссертации – 10,3 п.л., авторский вклад – 7 п.л.

Статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ:

1. Телепаева Д.Ф. Развитие спортивного волонтерства в университетах Уральского макрорегиона / М.В. Певная, Д.Ф. Телепаева // Высшее образование в России. – 2017. – № 12. – С. 54-62; 0,8 п.л. / 0,4 п.л.

2. Телепаева Д.Ф. Государственное регулирование спортивного волонтерства: российский и зарубежный опыт / М.В. Певная, А.А. Кузьминчук, Д.Ф. Телепаева // Вопросы управления. – 2017. – № 3 (27). – С. 35-49; 0,9 п.л. / 0,6 п.л.

3. Telepaeva D. The Main Changes of Students' Volunteer Activities in a Russian Large Region (Sverdlovsk Region) / M. Pevnaya, D. Telepaeva // 4th International Conference on Education and Social Sciences (INTCESS). Conference Proceedings (6-8 February, 2017). – Istanbul: International Organization Center of Academic Research, 2017. – P. 752-757; 0,4 п.л. / 0,2 п.л. (WoS).

4. Телепаева Д.Ф. Социальный капитал спортивных волонтеров крупного российского региона / Д.Ф. Телепаева, М.В. Певная, А.А. Кузьминчук // Научный результат. Социология и управление. – 2018. – № 4 (3). – С. 108-120; 1 п.л. / 0,7 п.л.

5. Телепаева Д.Ф. Организационное развитие волонтерских центров в России и Хорватии: управленческий подход / М.В. Певная, Д.Ф. Телепаева // Вопросы управления. – 2018. – № 2 (32). – С. 118-127; 1 п.л. / 0,5 п.л.

6. Телепаева Д.Ф. Социологический анализ специфики и эффективности рекрутинга спортивных волонтеров в российском регионе / Д.Ф. Телепаева // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. – 2020. – № 3. – С. 139-151; 0,9 п.л.

7. Telepaeva D. Features of Sport Volunteers' Motivation in the Large Russian Region / M. Pevnaya, D. Telepaeva // 7th International Conference on Education and Social Sciences (INTCESS). Conference Proceedings (20-22 January, 2020). – Dubai: International Organization Center of Academic Research, 2020. – P. 134-139; 0,5 п.л. / 0,3 п.л. (WoS).

На автореферат поступило 3 положительных отзыва:

В отзыве кандидата социологических наук, доцента кафедры социальных технологий ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет», г. Ростов-на-Дону, Киенко Татьяны Сергеевны, подчеркивается актуальность

диссертационного исследования, связанная с привлечением широкого круга россиян к спортивному добровольчеству. В числе основных достоинств работы отмечены применение современных теоретико-методологических подходов, глубокий анализ работ в российской и зарубежной социологии управления, обширная эмпирическая база, которая позволяет сделать научно обоснованные выводы. Указывается, что проведенное автором научное исследование является комплексной работой, представляющей научный интерес в развитии социологии управления. Отзыв содержит следующие вопросы: 1. Какие конкретно реальные практики спортивного волонтерства в сфере физической культуры и спорта были изучены диссертантом кроме организации спортивных мероприятий? 2. Формулирует ли автор в диссертационном исследовании рекомендации по решению выявленных в диссертационном исследовании проблем и противоречий? 3. Кому могут быть они адресованы с учетом институциональных аспектов управления изучаемого феномена?

В отзыве доктора социологических наук, профессора Петровой Татьяны Эдуардовны (г. Москва) отмечаются актуальность и научная новизна работы. Подчеркивается, что полученные автором результаты значимы для науки и применимы на практике. К достоинствам работы следует отнести саму постановку проблемы управления спортивным волонтерством, а также включение в научный дискурс социологии как социального феномена и научного понятия «спортивное волонтерство». Отзыв на автореферат содержит следующие дискуссионные моменты: 1. Действительно ли можно охарактеризовать сообщество спортивных волонтеров как преимущественно молодежную общность? 2. Если это соответствует реальному положению дел, с чем связана непопулярность этого вида волонтерства среди других возрастных групп?

В отзыве доктора социологии (PhD), старшего научного сотрудника кафедры массовой коммуникации Университета им. Бен-Гуриона в Негеве, Израиль, Хворостьяновой Натальи Исааковны, подчеркиваются логичность и

обоснованность полученных результатов, основанных на анализе богатого эмпирического материала. Отмечается предложенная автором оригинальная трехуровневая модель комплексного динамического управления волонтерской работой. К достоинствам работы следует отнести аналитический способ представления результатов и соответствие диссертации международным стандартам. Отзыв на автореферат содержит следующий вопрос: сопоставляет ли диссертант свои результаты с выводами и научными результатами социологов из других стран?

Выбор официальных оппонентов обусловлен их компетентностью в области социологии управления, исследований добровольческой деятельности, гражданской активности молодежи, что подтверждается их научными достижениями и публикациями в рецензируемых российских и международных научных изданиях.

Диссертационный совет отмечает, что представленная диссертация на соискание ученой степени кандидата социологических наук соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований содержатся новые научно обоснованные социологические решения по эффективности управления спортивным волонтерством в регионе.

Диссертация представляет собой самостоятельное законченное исследование, обладающее внутренним единством. Положения, выносимые на защиту, содержат новые научные результаты и свидетельствуют о личном вкладе автора в науку:

1. Выделены характеристики спортивного волонтерства, определены его специфика и отличия от других видов добровольчества. Спортивное волонтерство характеризуют безвозмездность труда ее членов, добровольность выбора этой деятельности, временные затраты на ее реализацию. Специфика спортивного волонтерства определяется особенностями трех институциональных подсистем: спорт высших достижений и профессиональный спорт; физическая культура, массовый и

любительский спорт; сфера здорового образа жизни и адаптивный спорт. Отличает общность спортивных волонтеров обязательное прохождение ее членами специальной подготовки или обучения, в рамках которых они получают знания в области спортивной деятельности и навыки ее организации.

2. Расширено понятие управления спортивным волонтерством, которое трактуется как система институционального регулирования спортивного волонтерства, определяющая цели, содержание и результаты социального взаимодействия субъектов этой деятельности в сфере физической культуры и спорта. В разработанной теоретической модели исследования управления спортивным волонтерством выделены макро, мезо и микроуровни формирования и реализации институциональных норм, определяющих развитие спортивного волонтерства.

3. Выявлены следующие особенности управления спортивным волонтерством: детерминированность управления спортивным волонтерством международными нормами и стандартами организации деятельности спортивных добровольцев, мерами государственной поддержки и мероприятиями, направленными на ситуативное или долгосрочное развитие спортивного волонтерства; зависимость специфики управления спортивным волонтерством в разных типах организационных структур от возможностей доступа организаторов деятельности спортивных волонтеров к ресурсам государственной поддержки.

4. Определены институциональные функции управления спортивным волонтерством: популяризации профессионального и массового спорта; удовлетворения потребностей индивидуумов в саморазвитии; формирования гражданского общества; консолидации ресурсов государства, бизнеса, некоммерческого сектора; имиджевая, интегративная, коммуникативная, социализационная и компенсаторная функции; функции воспроизводства общности спортивных волонтеров и развития культуры управления добровольцами и их деятельностью.

5. В структуре региональной общности спортивных волонтеров выделено и эмпирически обосновано функционирование трех подобщностей – профессиональные спортивные волонтеры, спортивные волонтеры с опытом работы на локальных соревнованиях, потенциальные спортивные добровольцы – на основе ряда критериев: опыта их добровольческого участия в сфере физической культуры и спорта; особенностей системы самодетерминации волонтерской деятельности (мотивации, самоидентификации, жизненных планов и перспектив самореализации в спортивном волонтерстве).

6. На основе анализа институциональных норм выявлены проблемы и институциональные противоречия, затрудняющие развитие культуры управления деятельностью спортивных волонтеров и воспроизводство этой социальной общности, в том числе отсутствие в региональных НКО системной работы с потенциальными добровольцами; отсутствие у добровольцев приверженности некоммерческим организациям; объективные трудности включения в ядро сообщества спортивных волонтеров всех желающих приобщиться к этой деятельности.

Полученные в рамках диссертационного исследования выводы значимы для руководителей и сотрудников некоммерческих организаций, работающих в сфере физической культуры и спорта или занимающихся проведением спортивных мероприятий. Основные результаты исследования могут быть использованы органами публичной власти для поддержки массового любительского и профессионального спорта, добровольческой активности населения, некоммерческого сектора, в разработке методических рекомендаций для сотрудников региональных СОНКО, государственных и муниципальных служащих, в профессиональные обязанности которых входит работа с общественными организациями и молодежью. Представленные результаты могут быть включены в содержание учебных дисциплин программ бакалавриата и магистратуры по направлениям «Публичная политика и

социальные науки», «Социология», «Государственное и муниципальное управление», «Организация работы с молодежью».

Работа над диссертационным исследованием поддержана 3 грантами РФФИ: 16-03-00016 «Динамика российского волонтерства: перспективные практики, проблемы и возможности управления», 19-311-90055 «Управление спортивным волонтерством в российском регионе: потенциал общности и инфраструктуры», 20-011-00471 «Социальное участие молодежи в социокультурном развитии городов России и постсоветских стран: компаративный анализ потенциала и моделей управления», грантом Президента РФ МК-5869.2018.6 «Молодежное волонтерство в российском регионе: потенциал развития и эффективность управления».

На заседании 14 декабря 2021 года диссертационный совет УрФУ 22.02.14 принял решение присудить Телеповой Д.Ф. ученую степень кандидата социологических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет УрФУ 22.02.14 в количестве 12 человек, в том числе 7 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 12, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель  
диссертационного совета  
УрФУ 22.02.14



Вишневский Юрий Рудольфович

И.о. ученого секретаря  
диссертационного совета  
УрФУ 22.02.14  
(приказ ректора № 743/09  
от 09.12.2021 г.)



Бритвина Ирина Борисовна

14 декабря 2021 г.