

**РЕШЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА УрФУ 08.01.16  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК**

от «30» сентября 2021 г. № 10

о присуждении Колясникову Максиму Сергеевичу, гражданство Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Инструменты стратегического планирования внедрения Индустрии 4.0 на промышленном предприятии на основе управления знаниями» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность) принята к защите диссертационным советом УрФУ 08.01.16 «15» июня 2021 г., протокол № 5.

Соискатель, Колясников Максим Сергеевич, 1992 года рождения, в 2016 году окончил ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по направлению 38.04.02 Менеджмент;

в 2018 г. окончил очную аспирантуру ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика (Экономика и управление народным хозяйством);

является индивидуальным предпринимателем, зарегистрированным в г. Екатеринбурге.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Минобрнауки России.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор, Кельчевская Наталья Рэмовна, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет

имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Институт экономики и управления, кафедра экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях, заведующий кафедрой.

**Официальные оппоненты:**

**Вайсман Елена Давидовна** – доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», г. Челябинск, кафедра экономики и финансов, профессор;

**Кузнецова Елена Юрьевна** – доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», кафедра организации машиностроительного производства, профессор;

**Коровин Григорий Борисович** – кандидат экономических наук, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук, г. Екатеринбург, сектор экономических проблем отраслевых рынков, заведующий сектором

дали положительные отзывы на диссертацию.

Соискатель имеет 14 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации 14 работ, их них 6 статей, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ, в том числе 2 – в изданиях, входящих в международную базу цитирования Web of Science.

Общий объем опубликованных работ по теме диссертации – 8,6 п.л.; авторский вклад – 6,2 п.л.

Основные публикации по теме диссертации:

*публикации в рецензируемых научных журналах, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ*

1. Kolyasnikov M. S. Knowledge management strategies in companies: Trends and the impact of Industry 4.0 / **M. S. Kolyasnikov**, N. R. Kelchevskaya //

Upravlenets (The Manager). – 2020. – Vol. 11. – №4. – P. 82–96; 1,2 п.л. / 1,0 п.л. (Web of Science).

2. Кельчевская Н. Р. Использование больших данных в стратегическом управлении знаниями компании, следующей трендам Индустрии 4.0 / Н. Р. Кельчевская, **М. С. Колясников** // Лидерство и менеджмент. – 2020. – Т. 7. – № 3. – С. 405–426; 1,2 п.л. / 1,0 п.л.

3. Колясников М.С. Разработка стратегической карты управления знаниями в компаниях, внедряющих достижения Индустрии 4.0 / **М. С. Колясников**, Н. Р. Кельчевская // Вопросы инновационной экономики. – 2020. – № 4 (10). – С. 2233–2250; 1,0 п.л. / 0,7 п.л.

4. Kelchevskaya N. R. Organizational culture and knowledge management with-in Russian manufacturing companies entering global markets / N. R. Kelchevskaya, I. M. Chernenko, **M. S. Kolyasnikov** // Globalization and its Socio-Economic Consequences: 16th International Scientific Conference Proceedings. – University of Zilina, Slovak Republic. – 2016. – P. 847–854; 0,5 п.л. / 0,3 п.л. (Web of Science).

5. Кельчевская Н.Р. Процессный подход к управлению структурным капиталом промышленного предприятия / Н. Р. Кельчевская, И. М. Черненко, И. С. Пельмская, А. С. Киселева, **М. С. Колясников** // Экономика и менеджмент систем управления. – 2016. – № 2(20). – С. 39–48; 0,72 п.л. / 0,32 п.л.

6. Кельчевская Н.Р. Новый взгляд на систему управления структурным капиталом промышленного предприятия / Н. Р. Кельчевская, И. М. Черненко, И. С. Пельмская, А. С. Киселева, **М. С. Колясников** // Экономика в промышленности. – 2015. – № 3. – С. 103–111; 0,6 п.л. / 0,3 п.л.

На автореферат поступили отзывы:

**1. Ямпольской Натальи Юрьевны**, доктора экономических наук, доцента, доцента кафедры экономических и учетных дисциплин БУ ВО Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Сургутский государственный университет», г. Сургут. Содержит замечания, касающиеся результатов и особенностей внедрения Индустрии 4.0 в отраслевом разрезе; вопросов оценки рентабельности инвестиций в цифровизацию на предприятии.

**2. Щербакова Михаила Геннадьевича**, доктора технических наук, профессора, главного конструктора по направлению ВВСТ АО «Лазерные системы», г. Санкт-Петербург. Содержит замечания, касающиеся вопросов оценки конкретных процессов управления знаниями, специфических для производственной среды; вопросов выбора приоритетных направлений внедрения Индустрии 4.0 для того или иного процесса.

**3. Виноградовой Елены Борисовны**, доктора экономических наук, доцента, директора Департамента экономики и финансов, профессора Института промышленного менеджмента, экономики и торговли ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого». Содержит замечания, касающиеся отраслевой специфики внедрения Индустрии 4.0; эффективности трансформации бизнес-процессов на промышленных предприятиях при текущем уровне развития технологий Индустрии 4.0.

**4. Кондратенко Юлии Николаевны**, кандидата экономических наук, доцента, заместителя директора департамента по продвижению и продажам гражданской продукции на экспорт АО «Производственное объединение “Уральский оптико-механический завод имени Э.С. Яламова”», г. Екатеринбург. Содержит замечания, касающиеся организационных аспектов и психологических особенностей персонала в процессе внедрения Индустрии 4.0; вопросов оценки рентабельности инвестиций в Индустрию 4.0.

**5. Головиной Аллы Николаевны**, доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой «Экономика предприятия» ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург. Содержит замечания, касающиеся места Индустрии 4.0 в концепции технологических укладов; различий между понятиями управление знаниями и управление инновациями.

**6. Власова Евгения Евгеньевича**, кандидата политических наук, заместителя проректора по международной деятельности ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет», г. Владивосток. Содержит замечания, ка-

сающиеся вопросов финансирования систем интеллектуального анализа данных и выбора программного обеспечения; вопросов финансирования и определения рентабельности инвестиций в Индустрию 4.0.

**7. Лукашука Владимира Евгеньевича**, кандидата технических наук, директора ФГУП «Научно-технический центр оборонного комплекса “Компас”», г. Москва. Содержит замечания, касающиеся выбора нужных показателей, которые используются для расчета экономических эффектов от внедрения Индустрии 4.0; места Индустрии 4.0 в концепции технологических укладов.

Выбор официальных оппонентов обосновывается широкой известностью их достижений и исследований в области стратегического планирования развития промышленности с учетом тенденций цифровизации предприятий, отраслей и регионов, наличием публикаций в ведущих рецензируемых изданиях.

Диссертационный совет отмечает, что представленная диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований содержатся новые научно обоснованные экономические решения проблемы формализации методического инструментария стратегического планирования при внедрении достижений Индустрии 4.0 в деятельность промышленных предприятий на основе управления знаниями, имеющие существенное значение для развития промышленной отрасли страны.

Диссертация представляет собой самостоятельное законченное исследование, обладающее внутренним единством. Положения, выносимые на защиту, содержат новые научные результаты и свидетельствуют о личном вкладе автора в науку:

1) развита идея ситуационного подхода в стратегическом планировании при внедрении Индустрии 4.0 на промышленном предприятии на основе управления знаниями в которой показано, что планируемые области внедрения кибер-физических систем, систем интеллектуального анализа и уровень

зрелости предприятия могут быть применены при выборе стратегий внутренней и внешней кодификации и персонализации для поиска необходимых знаний, поддерживающих управленческие решения, что вносит вклад в развитие теории стратегического планирования, позволяя выбрать стратегию получения знаний, и также повысить уровень осведомленности руководства в отношении новых технологических достижений;

2) предложен инструмент стратегического анализа для изучения влияния организационной культуры на процессы управления знаниями, использующий систему конкурирующих ценностей, эмпирически доказывающих взаимосвязь организационной культуры и процессов управления знаниями, инструмент включает элементы характерной для промышленных предприятий клановой и иерархической культур и предпринимательской культуры, необходимой при внедрении Индустрии 4.0, что позволит установить связь между социально-психологическим климатом и результативностью обмена знаниями внутри промышленной компании при внедрении кибер-физических систем и систем интеллектуального анализа данных;

3) дополнен метод поддержки стратегического планирования на промышленном предприятии на основе идеи классификации потоков информации в соответствии со стратегиями внутренней и внешней персонализации и кодификации знаний, предлагается подход к кластеризации мало структурированных текстовых и цифровых потоков данных, с последующей интерпретацией графических элементов, позволяющий оценить эффекты от получения необходимых знаний, рыночных и технологических сигналов, что, повышает глубину плановой и аналитической деятельности на предприятиях с использованием больших данных;

4) разработана методика построения стратегической карты внедрения Индустрии 4.0 на промышленном предприятии, которая конкретизирует и уточняет алгоритм выбора стратегии, раскрывая практическую логику ее внедрения при развитии кибер-физических систем на промышленном предприятии, позволяя разработать индивидуальные карты трансформации производственных процессов и провести оценку экономической результативности внедрения под влиянием ценностного предложения Индустрии 4.0, что вносит

вклад в стратегическое планирование на предприятии под влиянием внедрения аддитивного производства.

Результаты исследования были использованы в работе российских предприятий АО «Кировградский завод твердых сплавов» (г. Кировград), АО «УНИХИМ с опытным заводом» (г. Екатеринбург), внедрены в работу кафедры экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» в рамках преподавания дисциплин: «Экономика интеллектуального капитала» и «Экономика знаний».

На заседании 30 сентября 2021 г. диссертационный совет УрФУ 08.01.16 принял решение присудить Колясникову М.С. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет УрФУ 08.01.16 в количестве 11 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель  
диссертационного совета  
УрФУ 08.01.16

Криворотов Вадим Васильевич

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
УрФУ 08.01.16

Стародубец Наталья Владимировна

30.09.2021 г.

