

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

**доктора экономических наук, профессора Кельчевской Натальи Рэмовны
на диссертационную работу соискателя ученой степени кандидата экономических
наук Колясникова Максима Сергеевича
на тему «Инструменты стратегического планирования внедрения Индустрии 4.0 на
промышленном предприятии на основе управления знаниями»**

Максим Сергеевич Колясников поступил в очную аспирантуру по направлению 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» в 2014 году, в процессе освоения магистерской программы по менеджменту «Управление бизнес-процессами в промышленности».

При обучении в аспирантуре Максим Сергеевич ритмично выполнял свой индивидуальный план, посвятив первый год выполнению основной образовательной части плана, связанной с подготовкой к кандидатским экзаменам и их сдачей (все впоследствии сданы на «отлично»). Изучение основ методологического синтеза в рамках специального курса по философским проблемам социальных наук, позволило ему сформулировать основные положения ситуационного подхода к стратегическому планированию при внедрении достижений четвертой промышленной революции на основе управления знаниями. Знание само по себе является философской категорией и задачей Максима Сергеевича, с которой он успешно справился, был поиск методических решений по измерению экономической и организационной результативности получения и использования знания в условиях промышленности. В первый год обучения аспирантом также был выполнен основной объем необходимого теоретического анализа по рассматриваемой теме, был подготовлен обширный библиографический список оригинальной литературы по теме диссертации. Вторым годом обучения в большей степени был связан с обеспечением эмпирической базы исследования и проведением опроса работников промышленных предприятий по проблемам стратегического планирования на основе управления знаниями. Можно отметить высокую публикационную активность на протяжении всего периода обучения, заключающуюся, прежде всего, в глубокой проработке рукописей, что обеспечило в целом положительные отзывы рецензентов научных изданий, в которых опубликованы работы. В целом работоспособность аспиранта была стабильно высокой, что, безусловно, является необходимым условием для продолжения научно-исследовательской карьеры в университетской среде или за ее пределами. Максим Сергеевич получает положительные отзывы коллег, кроме того, он провел ряд научно-методических семинаров для студентов по проблемам стратегического планирования на основе управления знаниями в промышленности.

Диссертационная работа Максима Сергеевича во многом продолжает традиции кафедры, ориентируясь на передовой мировой опыт в области стратегического планирования внедрения кибер-физических систем и систем интеллектуального анализа данных на основе подходов к управлению знаниями. В работе он использовал углубленные качественные и количественные методы для исследования проблем анализа внешней среды и рассмотрел вопросы организационной результативности работы промышленных предприятий социальных систем, в которых обращается знание. В частности, соискатель освоил и активно использовал методы кейс-стади и брал интервью у руководителей и специалистов промышленных предприятий, которые легли в основу понимания значимости проблемы управления знаниями в достаточно консервативной производственной среде. Соискатель показал, что традиционные методы финансового анализа не позволяют обеспечить необходимой точности и результативности стратегического планирования в современных условиях и предложил использовать расширенные подходы, которые опираются на технологические возможности современной цифровой среды для получения ценного организационного знания.

В ходе выполнения работы аспирант проявил себя как последовательный, логичный исследователь, обладающий неординарным стилем мышления и способностью убедительно

доказывать значение современных трендов Индустрии 4.0 в преобразовании промышленности, что, естественно, отразилось на формировании положений диссертации, обладающих научной новизной. Максим Сергеевич проявил высокую степень научного творчества и нестандартные навыки аналитического мышления, так необходимые современным молодым исследователям при общем изменении компетентностной модели выпускника университета и аспиранта. Основным недостатком в общей организации научно-исследовательской работы, который, по моему опыту, свойственен если не всем, то подавляющему большинству молодых ученых и специалистов, я считаю излишнее стремление к всеохватности исследования, зачастую размывающее изначально поставленные цели и задачи. Полагаю, что подобные особенности, с приходом определенного опыта будут устранены.

Основные положения диссертации, выносимые на защиту, изложены в 14 научных работах, в том числе в 6 научных статьях в рецензируемых научных журналах, определенных ВАК РФ и аттестационным советом УрФУ.

Выполненная соискателем работа отличается научной новизной и практической значимостью. Содержание диссертации отвечает требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Отмечаю, что в ходе работы над диссертацией под моим руководством соискатель развил необходимый уровень профессиональных компетенций в области самостоятельного планирования, организации и проведения научно-исследовательской работы по экономике и управлению, является полноценным членом научного сообщества, и в связи с этим считаю Колясникова Максима Сергеевича достойным присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Научный руководитель,
заведующий кафедрой «Экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях»
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»,
доктор экономических наук, профессор,
заслуженный работник высшей школы РФ

Кельчевская Наталья Рэмовна
30 марта 2021 г.

620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19. каб. И-416.
+7 343 375 95 66
n.r.kelchevskaya@urfu.ru

Подпись Кельчевской Н.Р. заверяю
Ученый секретарь УрФУ
к.т.н., доцент



В.А. Морозова