

**РЕШЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА УрФУ 5.2.18.32  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК**

от «12» декабря 2023 г. № 9

о присуждении Бурлаковой Ирине Владиславовне, гражданство Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Применение категорийного менеджмента в закупках производственных предприятий» по специальности 5.2.6. Менеджмент принята к защите диссертационным советом УрФУ 5.2.18.32 «07» ноября 2023 г. протокол № 8.

Соискатель, Бурлакова Ирина Владиславовна, 1983 года рождения, в 2006 году окончила ГОУ ВПО «Уральский государственный технический университет – УПИ» по специальности «Мировая экономика»;

в 2021 году окончила очную аспирантуру ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по направлению подготовки 09.06.01 Информатика и вычислительная техника (Управление в социальных и экономических системах); с 01.03.2023 г. по 31.08.2023 г. была прикреплена к ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» в качестве соискателя ученой степени кандидата наук для сдачи кандидатских экзаменов по специальности 5.2.6. Менеджмент;

работает в должности старшего преподавателя на кафедре международной экономики и менеджмента Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина».

Диссертация выполнена на кафедре международной экономики и менеджмента Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Уральский

федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент, Ружанская Людмила Станиславовна, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Институт экономики и управления, кафедра международной экономики и менеджмента, заведующий кафедрой.

**Официальные оппоненты:**

**Лукинский Владислав Валерьевич** – доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», г. Санкт-Петербург, Школа экономики и менеджмента, департамент менеджмента, профессор;

**Карпова Наталья Петровна** – доктор экономических наук, доцент, ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет», кафедра маркетинга, логистики и рекламы, профессор;

**Ильенкова Каролина Михайловна** – кандидат экономических наук, государственное автономное учреждение Свердловской области «Фармация», г. Екатеринбург, отдел маркетинга и ассортимента, начальник отдела

дали положительные отзывы на диссертацию.

Соискатель имеет 14 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликованы 11 работ, из них 5 статей в рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ, в том числе 3 статьи в изданиях, входящих в международные базы цитирования Scopus и Web of Science.

Общий объем опубликованных работ по теме диссертации – 5,19 п.л.; авторский вклад – 3,39 п.л.

Основные публикации по теме диссертации:

*Статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ:*

1. Бурлакова И.В. Методологии оценки и выбора поставщика в контексте ценностей организации. Работа над ошибками / **И.В. Бурлакова** // Логистика и управление цепями поставок – 2017. – № 2. – С. 129–139; 1,27 п.л.

2. Бурлакова И.В. Применение категорийного менеджмента в процессе закупок на производственных предприятиях / **И.В. Бурлакова**, Д.А. Карх, Л.С. Ружанская // Управленец – 2019. Т. 10. – № 6. – С. 54–66; 0,81 п.л./0,7 п.л. (Web of science)

3. Burlakova I.V. Category Management in Manufacturing companies: new application of an old retail practice / **I.V. Burlakova**, L.S. Ruzhanskaya // International Journal of Advanced Science and Technology – 2020. – Vol. 29. No. 8. – С. 2099–2107. 0,56/0,5 п.л. (Scopus)

4. Burlakova I.V. Developing a Methodology for Category Management in Manufacturing Companies / **I.V. Burlakova**, L.S. Ruzhanskaya // Proceedings of the International Conference on Industrial Engineering and Operations Management. – 2021. – С. 206–215; 0,63/0,6 п.л. (Scopus)

5. Бурлакова И.В. Комбинированная методика выбора поставщика на основе объединения методов многокритериальной и стоимостной оценки с инструментарием стратегического принятия решений / **И.В. Бурлакова** // Логистика и управление цепями поставок – 2021. – № 1 (102). – С. 23–32; 0,63 п.л.

На автореферат поступили отзывы от:

1. **Гвилия Наталья Алексеевны**, доктора экономических наук, профессора кафедры логистики и управления цепями поставок ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». Содержит вопрос о том, насколько предложенная автором методика категорийного подхода является универсальной, применимой на любом производственном предприятии, или существуют ограничения, обусловленные спецификой отрасли, закупаемой

номенклатуры, или размером предприятия, а также о методологических ограничениях и ограничениях выбора данных для авторского инструмента выбора поставщика.

2. **Топорковой Елены Винировны**, кандидата экономических наук, доцента кафедры логистики и коммерции института менеджмента, предпринимательства и инжиниринга ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург. Содержит пожелание о том, что исследование могло бы в большей степени включать или сопоставлять свои находки с существующей академической литературой для укрепления теоретической базы исследования, а также о том, что более широкое тестирование на различных предприятиях и в различных условиях могло бы укрепить результаты.

3. **Кузменко Юлии Геннадьевны**, доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры «Менеджмент» Высшей школы экономики и управления ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», г. Челябинск. Содержит пожелание о том, что автору следовало более подробно раскрыть 7 этапов категорийного проекта для производственного предприятия, например, продемонстрировав расчеты. Также содержит вопрос о том, каким образом этапы определения стратегии, тактики, внедрения и оценки результатов проекта совпадают.

4. **Палей Татьяны Феликсовны**, доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой общего менеджмента Институт управления, экономики и финансов ФГАОУ ВО «Казанский федеральный университет». Содержит замечание о том, что этап оценки результатов внедрения категорийного проекта может потребовать более глубокого анализа, включая долгосрочное влияние внедрения категорийного менеджмента на производственные предприятия, что помогло бы лучше понять стойкость и устойчивость результатов.

5. **Шацкой Елены Юрьевны**, кандидата экономических наук, доцента, доцента кафедры менеджмента Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет», г. Ставрополь. Содержит вопросы о том, какие именно типы предприятий автор понимает под «производственными предприятиями»; существуют ли ограничения по отраслям промышленности, масштабу производства; насколько меняются выводы работы в свете сегодняшних масштабных санкций в отношении российской экономики, требуется ли в связи с этим корректировка методики категорийного подхода или выбора поставщика. В отзыве задан вопрос о том, как в условиях переориентации поставок на новые географические направления или на поставки внутри страны поменяется подход, а также отмечено, что на практике внедрение предложенных методов может столкнуться с проблемами, такими как сопротивление изменениям, бюджетные ограничения или организационные барьеры.

6. **Блиновой Татьяны Николаевны**, кандидата экономических наук, доцента кафедры менеджмента и государственного управления Дальневосточного института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», г. Хабаровск. Содержит замечания о недочётах в оформлении некоторых рисунков в автореферате, заключающихся в переносе названий рисунков на следующую страницу, что снижает уровень восприятия иллюстраций, но не оказывает существенного влияния на уровень качества подготовки автореферата и самой диссертации.

7. **Тяпухина Алексея Петровича**, доктора экономических наук, профессора кафедры цифровой экономики и логистики Оренбургского филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». Содержит замечание о недостаточной проработке терминологического аппарата исследования, вопрос о взаимосвязях категорийного менеджмента (ориентация на маркетинг) и категорийного подхода

(ориентация на логистику), предложение использовать как основу для «многокритериальной оценки» (оценки рисков) и «оценки затрат» (оценка выгоды) «определение логистики «7R», включающее такие компоненты, как «количество», «качество», «затраты» и «время». Рекомендацию автору затронуть аспекты управления отношениями с поставщиками «SRM».

**8. Балаевой Ольги Николаевны**, кандидата экономических наук, доцента Департамента стратегического и международного менеджмента Высшей школы бизнеса, заместителя заведующего лабораторией эмпирического анализа предприятий и рынков в переходной экономике Института анализа предприятий и рынков ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», г. Москва. Содержит вопросы, касающиеся методологии формирования критериев отбора поставщиков (шкал оценок) и оценивания по данным критериям, а также по использованию других известных методов, указанных автором: метода анализа иерархий, метода линейного взвешивания и т.п. Задан вопрос о том, чем метод, приведенный в автореферате на с. 19, отличается от обычного метода анализа иерархий. Обозначена просьба пояснить, с какой целью использовались разного рода интервью. Также отмечено, что методика, ориентированная на производственные предприятия, может быть, не полностью применима к другим типам организаций и отраслей, и это ограничивает возможность обобщения результатов на более широкий диапазон экономических секторов.

Выбор официальных оппонентов обосновывается широкой известностью их исследований, научных результатов и достижений в области теории и практики современных подходов в управлении закупками и логистической деятельности, наличием публикаций в ведущих рецензируемых изданиях по данной тематике.

Диссертационный совет отмечает, что представленная диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, является научно-

квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложено новое научно обоснованное решение задачи повышения экономической эффективности закупок производственных предприятий и снижения рисков разрыва цепей поставок посредством разработки категорийного подхода, а также алгоритма и организационно-методического инструментария его применения, включая методику выбора поставщика, учитывающую одновременно затраты, риски и стратегические приоритеты компании, что имеет существенное значение для развития экономики страны.

Диссертация представляет собой самостоятельное законченное исследование, обладающее внутренним единством. Положения, выносимые на защиту, содержат новые научные результаты и свидетельствуют о личном вкладе автора в науку:

1. Определены теоретические основы категорийного менеджмента на производственном предприятии, способствующего повышению эффективности закупочной деятельности и предприятия в целом. В научный оборот введено понятие «категорийный подход», под которым понимается практика применения категорийного менеджмента, с использованием категорийных команд и ориентацией на стратегическое взаимодействие с поставщиками на производственном предприятии.

2. Разработана авторская методика применения категорийного подхода на производственном предприятии, содержащая 7 этапов алгоритма внедрения (определение категорий, формирование категорийных команд, исследование категорий, анализ рынка, определение стратегии, тактика и внедрение, контроль) и комплекса инструментов для пошагового применения на каждом этапе категорийного менеджмента на производственном предприятии.

3. Разработана авторская модель «стратегическая матрица выбора поставщика», позволяющая оценить и выбрать поставщика с учетом двух критериев – стоимостного и совокупности факторов риска, а также с учетом стратегических приоритетов компании. В рамках разработанной модели предложен алгоритм

определения Парето-оптимальных решений, совмещенный графически с матрицей стратегического анализа портфеля поставщиков Кралича.

Результаты исследования внедрены в учебный процесс Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» в формате учебно-методических разработок, в том числе в электронных образовательных ресурсах, и применяются при чтении дисциплин «Технологии закупок» и «Управление глобальными цепями поставок» модуля «Управление цепями международных поставок» образовательной программы «Международный менеджмент» направления подготовки «Менеджмент», курсов «Закупки на производстве» и «Директор по закупкам» в бизнес-школе «Высшая экономическая школа», Екатеринбург, лицензия: Серия 66Л01, № 820423 от 19 октября 2020 г., а также при реализации ряда корпоративных программ обучения персонала отделов закупок в период с 2021 года по настоящее время. Методологические и методические разработки использованы автором при разработке автоматизированной системы оценки и выбора поставщиков для ООО ТПП «Спектрон» (г. Екатеринбург, 2020 г.), и в ходе реализации автором проекта по внедрению категорийного управления закупками в АО «Уралэлектромедь» (г. Верхняя Пышма Свердловской обл., 2021 г.). Результаты внедрения подтверждаются договорами на оказание информационно-консультационных услуг между ИП Бурлакова Ирина Владиславовна и указанными предприятиями, актами выполненных работ, а также актами внедрения авторских разработок на указанных предприятиях.

На заседании 12 декабря 2023 г. диссертационный совет УрФУ 5.2.18.32 принял решение присудить Бурлаковой И.В. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет УрФУ 5.2.18.32 в количестве 10 человек, из них 5 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 14 человек,



входящих в состав совета, проголосовали: за – 10, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Заместитель председателя  
диссертационного совета  
УрФУ 5.2.18.32



Тургель  
Ирина Дмитриевна

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
УрФУ 5.2.18.32

Кульпин  
Сергей Владимирович

12.12.2023 г.